



## **Proces-verbaal van de Buitengewone Algemene Vergadering**

18 maart 2026

---

De Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) van Hockey Vlaanderen vzw (HV) vangt aan om 19u05 te Diegem, onder het voorzitterschap van Christophe Denayer.

De voorzitter opent de vergadering en heet alle aanwezigen welkom. Hij benadrukt de verbindende kracht van sport en verwijst naar de waarden van de Olympische beweging — respect, veerkracht en verbondenheid — als inspiratie voor de verdere ontwikkeling van de hockeygemeenschap en als leidraad richting de Olympische Spelen in Los Angeles en voor de uitvoering van het beleidsplan 2025–2028.

Binnen dit beleidsplan wordt gekozen voor continuïteit en focus, met vier duidelijke strategische prioriteiten: het creëren van spelplezier, het bevorderen van kwaliteit, het verruimen van de hockeycommunity en het versterken van de kernwaarden. Daarnaast wordt de verdere professionalisering van de federatie via een geïntegreerde digitale strategie als transversale doelstelling naar voren geschoven. Deze strategie, uitgewerkt in de tweede helft van 2025, zal vanaf 2026 en de daaropvolgende jaren richting geven aan de modernisering van communicatie, administratie, opleidingen en data-analyse, evenals aan een verbeterde dienstverlening naar clubs en leden.

De voorzitter licht tevens de strategische rebranding toe, waarbij de overgang van Vlaamse Hockey Liga naar Hockey Vlaanderen wordt bevestigd. Deze stap kadert in de verdere professionalisering en positionering van de federatie en vereist een statutenwijziging die in deze vergadering ter goedkeuring wordt voorgelegd.

Op operationeel vlak blijft de organisatie van kwaliteitsvolle competities een centrale opdracht, met bijzondere aandacht voor evenwichtige jeugdcompetities en het beperken van drop-out bij oudere jeugdspelers. Initiatieven om ook meer flexibele sporters duurzaam te betrekken, worden verder ontwikkeld en krijgen ook in 2026 een vervolg. Hockey Vlaanderen blijft daarnaast sterk inzetten op haar waardenbeleid. Fair play, respect en integriteit worden actief uitgedragen, onder meer via campagnes en door de structurele verankering van opgeleide Aanspreekpunten Integriteit in alle clubs. Ook de ondersteuning van clubs wordt verder versterkt via kennisdeling, workshops en nieuwe opleidingsinitiatieven, waaronder het platform Hockey4Life en de opleiding voor technisch managers jeugd, die in 2026 worden uitgerold.

Een belangrijk aandachtspunt voor de komende periode is het wereldkampioenschap hockey in eigen land. De voorzitter benadrukt dat dit evenement in 2026 een unieke opportuniteit vormt om de sport breed te promoten, nieuwe doelgroepen te bereiken en de instroom van leden duurzaam te begeleiden. Clubs worden opgeroepen om hier actief aan bij te dragen, zowel voor, tijdens als na het evenement.



Tot slot spreekt de voorzitter zijn waardering uit voor de inzet van alle betrokkenen binnen de hockeygemeenschap. Hij onderstreept dat de verdere groei en ambities van Hockey Vlaanderen ook in 2026 en de daaropvolgende jaren enkel mogelijk zijn dankzij het engagement van clubs, vrijwilligers, bestuurders en medewerkers, en besluit met een oproep om samen verder te bouwen aan een sterke en toekomstgerichte hockeygemeenschap.

Hij geeft het woord aan Christoph Van Dessel, algemeen directeur, die de dagorde overloopt.

### **1. Proces-verbaal van de Algemene Vergadering van 21 juni 2025**

De algemeen directeur vraagt of er opmerkingen zijn bij het PV dat iedereen voorafgaand de vergadering heeft ontvangen. Er worden geen opmerkingen genoteerd.

**Het PV wordt unaniem goedgekeurd.**

### **2. Financiën**

De algemeen directeur stelt de nieuwe penningmeester van Hockey Vlaanderen voor aan de AV. Edward Bolluijt bevindt zich in zijn 3<sup>de</sup> mandaat als bestuurder van HV en is financieel expert.

De penningmeester presenteert eerst de cijfers van het afgelopen boekjaar 2025, en licht daarbij de verschillende opbrengsten- en kostenposten toe.

Aan opbrengstenzijde wijst hij in het bijzonder op volgende afwijkingen ten opzichte van het goedgekeurde budget:

- Hogere opbrengsten uit lidgelden, te danken aan een grotere ledengroei dan geraamd;
- Een spreiding van de subsidiegelden voor het 'Boost'-project (eveneens zichtbaar aan de kostenzijde), zonder impact op het eindresultaat.

Aan kostenzijde besteedt hij bijzondere aandacht aan volgende posten:

- Lagere personeelskosten, ten gevolge van een uitgestelde aanwerving van een communicatiemanager en de toewijzing van bepaalde loonkosten aan projecten die afzonderlijk worden gesubsidieerd in het kader van de beleidsfocussen;
- Aankoop van materiaal voor verschillende initiatieven in aanloop naar het WK 2026;
- Niet-gebudgetteerde kosten voor het niet-gesubsidieerde gedeelte van een projectmedewerker;
- Aankoop van materiaal voor de clubs in het kader van de nieuwe Hockey Vlaanderen-branding (ballen, hesjes, markers);
- Lagere uitgaven voor marketing en ethiek;
- Bijkomende kosten met betrekking tot het dossier Center of Excellence 3.0;
- Patrimoniumtaksen (reële kost en voorzieningen voor voorgaande jaren).

Dit resulteert in een **positief resultaat van 57.782 euro**, tegenover een gebudgetteerd resultaat van 17.300 euro.

De penningmeester overloopt vervolgens de belangrijkste elementen van de balans en wijst in het bijzonder op de verschuiving ten opzichte van vorig jaar van liquide middelen naar vorderingen op ten hoogste één jaar, ten gevolge van de latere ontvangst van topsportsubsidies.

Tot slot verwijst bestuurder Bolluijt naar de externe controle door de rekeningtoezichthouder EY, die een verslag zonder voorbehoud heeft afgeleverd.

Dit verslag werd, samen met het rapport van het bestuursorgaan, voorafgaand aan de AV aan de clubs bezorgd.

Er worden enkele vragen ter verduidelijking gesteld, die afdoende worden beantwoord.

**Bij de stemming op het einde van de vergadering wordt vastgesteld dat de AV de jaarrekening 2025 unaniem goedkeurt met 100% van de stemmen. Tevens wordt unaniem kwijting verleend aan de bestuurders en aan de rekeningtoezichthouder EY.**

De penningmeester licht vervolgens het budget 2026 toe.

Aan opbrengstzijde staat hij vooral stil bij de volgende posten:

- Een toename van de basissubsidies o.a. dankzij de goede resultaten op kwalitatieve parameters zoals goed bestuur en gediplomeerde trainers;
- Een verhoging van de inkomsten uit lidgelden, via een voorzichtige groeiprognose van de ledenaantallen van 2% en een indexering van de lidgelden o.b.v. de CPI van 1,17%;
- Het einde van de inkomsten uit HC Olympia, gezien het verloop van de concessieovereenkomst via HV;

Aan kostenzijde wijst hij in bijzonder op de volgende elementen:

- De hogere personeelskosten omwille van de aanwerving van een communicatieverantwoordelijke voor HV, de impact van een medewerker die van 4/5<sup>de</sup> naar een full time equivalent is geëvolueerd, plus de automatische loonindexeringen.
- De toepassing van art 9 van het convenant.
- De verlaging van de kosten binnen de Hockey Academy, aangezien in de tweejaarlijkse cyclus in 2026 geen congres wordt georganiseerd, en er geen specifieke aankoop voorzien wordt van materiaal zoals in 2025.

Bottom line stelt de VHL een **positief resultaat van 27.400 euro** voor.

**Bij telling van de stemmen op het einde van de vergadering wordt bevestigd dat de AV het budget 2026 unaniem goedkeurt.**



### **3. Nazicht van de machtigingen – vaststelling der stemgerechtigden**

Alle aanwezige clubs zijn inmiddels geregistreerd.

Zijn vandaag aanwezig: 49 clubs op 58, die 155 stemmen op 174 vertegenwoordigen.

**De AV behaalt het aanwezigheidsquorum van meer dan 2/3<sup>de</sup> en kan bijgevolg tot geldige stemming overgaan m.b.t. de statutenwijziging.**

#### *Aanwezige bestuurders (9):*

Christophe Denayer, Edward Bolluijt, Catherine Backaert, Christine Berckmans, Patrick Celis, Ilse Haest, Anthony Tombeur, Manou Vander Brempt en Mathieu Verly.

#### *Aanwezige clubs (49):*

Aalst, Antwerp, Arcus, Artemis, Baudouin, Beerschot, Beveren, Black Bears, Blackbirds, Blue Lions, Blue Sox, Braxgata, Breeven, Brugge, Constantia, Dender, Dendermonde, Dragons, Eclair, Gantoise, Genk \*, Green Devils, Herakles, Hermes, Hoegaarden, Indiana, ISCA, Keerbergen, Koksijde \*, Leuven, Lokeren, Maasmechelen, Mechelse, Meetjesland, Merode, Mol, Noorderkempen, Olympia, Phoenix, Red Wings, Roeselare, Rotselaar, St Georges, Sint-Truiden, Stix \*, Taxandria, Victory, Vrijbroek, en Wethra.

*(\*) via volmacht aan een andere club*

### **4. Wijziging Statuten**

De algemeen directeur stelt 2 wijzigingen voor:

- Hij verwijst naar de merk- en identiteitsoefening die vorig jaar gemaakt werd, en geleid heeft tot een nieuwe naam voor de liga: Hockey Vlaanderen. Gezien het grote enthousiasme in de AV van juni vorig jaar vraagt het bestuursorgaan aan de AV om deze nieuwe naam van de vzw officieel goed te keuren en artikel 1 van de statuten te wijzigen als volgt: "*De naam van de vereniging is "Hockey Vlaanderen", afgekort "HV".*"
- Ter bevestiging van de manier waarop het bestuursorgaan van HV vertegenwoordigd is in het bestuursorgaan van de Royal Belgian Hockey Association (de nieuwe naam voor de Koninklijke Belgische Hockey Bond), zal volgende tekst worden opgenomen in artikel 2 van de statuten:  
*"Om deze samenwerking te optimaliseren, is de voorzitter van Hockey Vlaanderen van rechtswege vice-voorzitter van de Royal Belgian Hockey Association, afgekort RBHA. Daarnaast stelt het bestuursorgaan van Hockey Vlaanderen vier bestuurders voor aan de Algemene Vergadering van de RBHA; deze vier bestuurders worden vervolgens door de Algemene Vergadering van de RBHA goedgekeurd."*

**Bij de stemming op het einde van de vergadering wordt vastgesteld dat de AV beide wijzigingen van de statuten unaniem goedkeurt.**



## **5. Jaarverslag 2025 en jaaractieplan 2026**

Christoph Van Dessel verwijst naar het gedetailleerd jaarverslag 2025 dat voorafgaand de AV aan alle leden werd bezorgd, en dat beschikbaar is op de website van Hockey Vlaanderen. Het jaarverslag omvat o.a. een overzicht van:

- De missie en de visie van de liga.
- De verschillende activiteiten van de liga in het kader van de realisatie van haar strategische en operationele doelstellingen zoals die gedefinieerd zijn in het beleidsplan 2025-2028.
- De risico's en onzekerheden.
- De structuur van de liga (bestuursorgaan, dagelijks bestuur, de leden-clubs);
- Alle inspanningen inzake goed bestuur (score op de indicatoren van goed bestuur gerealiseerd/niet gerealiseerd) met toelichting.
- De realisaties in het kader van de beleidsfocussen.
- De competitiekalender.
- Het financieel jaarverslag.

Tijdens de vergadering zelf belicht hij de belangrijkste realisaties en projecten.

De algemeen directeur presenteert vervolgens het jaarplan 2026 met actieplan, key projecten, verantwoordelijke projectleider en budgetoverzicht. Dit plan wordt eveneens beschikbaar gesteld op de website.

**Bij telling van de stemmen op het einde van de vergadering wordt bevestigd dat de AV het jaarverslag 2025 en het jaaractieplan 2026 - dat afgeleid is uit het meerjarenplan 2025-2028 – met 100% van de stemmen goedkeurt.**

## **6. Stemming**

De algemeen directeur overloopt de stemprocedure en het stembiljet dat elektronisch moet worden ingevuld. Alles is helder voor de clubs, er zijn geen vragen.

Er wordt een stemopnemer benoemd, de heer Benoit Maerten van hockeyclub Merode, die het goede verloop van de elektronische stemprocedure zal controleren.

De algemeen directeur vraagt vervolgens aan de clubvertegenwoordigers om het stembiljet in te vullen via de online link, zodat op het einde van de vergadering (na punt 7) alle resultaten kunnen bekend worden gemaakt.

## **7. Hockey Academy Labels**

Christoph Van Dessel vraagt de verschillende Academy managers van Hockey Vlaanderen om de behaalde labels 2026 per academie bekend te maken.

Cindy Vanduffel overloopt alle clubs die een label behaald hebben in de Club Manager Academy:

- Met **bronzen** label (13):
  - Arcus, Beerschot, Black Bears, Constantia, Dendermonde, Eclair, Green Devils, Hermes, Isca, Maasmechelen, Merode, Noorderkempen en Taxandria.



- Met **zilveren** Label (19):
  - Aalst, Artemis, Baudouin, Blackbirds, Blue Lions, Blue Sox, Braxgata, Brugge, Dragons, Gantoise, Herakles, Leuven, Meetjesland, Mol, Olympia, Phoenix, Red Wings, Stix en Victory.
- Met **gouden** label (9):
  - Antwerp, Beveren, Indiana, Keerbergen, Lokeren, Mechelse, Roeselare, St Georges en Sint-Truiden.

Philippe Maxence neemt vervolgens het woord, en maakt alle clubs bekend die het label 2026 behaalde voor de Coach Academy:

- Het **bronzen** label (13):
  - Artemis, Brugge, Diksmuide, Hermes, Lokeren, Merode, Noorderkempen, Olympia, Rotselaar, St Georges, Taxandria, Vrijbroek, Yellow Sticks.
- Het **zilveren** label (20):
  - Aalst, Antwerp, Baudouin, Beerschot, Beveren, Black Bears, Blackbirds, Blue Lions, Dendermonde, Dragons, Genk, Green Devils, Hoegaarden, Indiana, Maasmechelen, Meetjesland, Phoenix, Rapid, Sint-Truiden, Ambistix.
- Het **gouden** label (11):
  - Braxgata, Dender, Gantoise, Herakles, Keerbergen, Leuven, Mechelse, Mol, Roeselare, Stix en Victory.

Sébastien Michiels overloopt de clubs die het Umpire Academy 2026 label hebben behaald:

- Het **bronzen** label (12):
  - Aalst, Blackbirds, Green Devils, Herakles, Hermes, Hoegaarden, Lokeren, Maasmechelen, Mechelse, Merode, Stix en Taxandria.
- Het **zilveren** label (7):
  - Dendermonde, Genk, Indiana, Keerbergen, Meetjesland, Roeselare en Victory
- Het **gouden** label (1):
  - Mol

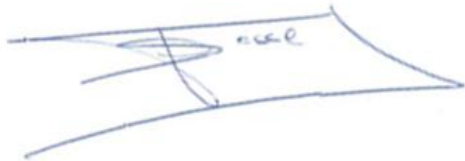
En tot slot rijkt Cindy Vanduffel de eerste editie van de Ethics Labels uit aan volgende clubs:

- Het **bronzen** label (22):
  - Arcus, Beerschot, Beveren, Braxgata, Brugge, Dendermonde, Eclair, Green Devils, Herakles, Hoegaarden, Indiana, Keerbergen, Koksijde, Leuven, Lokeren, Maasmechelen, Mol, Rapid, Red Wings, St Georges, Sint-Truiden en Victory.
- Het **zilveren** label (7):
  - Aalst, Baudouin, Black Bears, Blue Sox, Genk, Phoenix en Roeselare.
- Het **gouden** label (1):
  - Mechelse

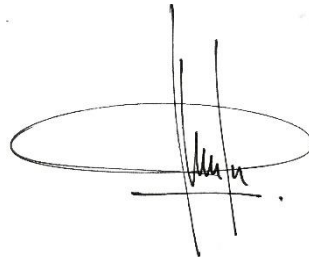
De algemeen directeur feliciteert nogmaals al deze laureaten, en moedigt alle andere clubs aan om in hun voetsporen te treden.

Tot slot communiceert hij de resultaten van de elektronische stemming (agendapunten 2, 4 en 5). **Alle punten werden unaniem, met 100% van de stemmen goedgekeurd.** Hij bedankt de clubvertegenwoordigers voor hun vertrouwen.

Alle agendapunten werden behandeld, waarop de voorzitter de leden bedankt voor hun aanwezigheid, en de Buitengewone Algemene Vergadering om 20u25 beëindigt.



Christoph Van Dessel  
Algemeen directeur



Christophe Denayer  
Voorzitter