



## **Procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire de l'ARBH-Asbl du 18 mars 2026**

L'Assemblée Générale Extraordinaire de l'Association Royale Belge de Hockey a eu lieu le mercredi 18 mars 2026 sous la présidence de Patrick Keusters dans les locaux de l'hotel Holiday Inn à Diegem.

Les différents votes se sont déroulés via le système électronique Election Runner. Nous remercions Benoit Maerten (Merode) de sa présence en tant que scrutateur, afin de contrôler le bon déroulement de l'AGE.

### **1. Allocution du Président de l'ARBH**

Patrick Keusters souhaite la bienvenue et remercie tout le monde présent pour cette Assemblée Générale Extraordinaire des Ligues et de l'ARBH.

Patrick annonce des mois très prometteurs pour le hockey belge. Tout d'abord il y aura l'inauguration du nouveau stade à Wavre le 1<sup>er</sup> avril avec des rencontres face aux Pays-Bas suivi bien sûr de la Coupe du Monde qui aura lieu du 15 au 30 août prochain.

A côté de cela Patrick se réjouit que du 19 au 24 août prochain auront lieu la première Coupe du Monde de parahockey en collaboration avec le club de Louvain-la-Neuve ainsi que la Coupe du Monde Masters qui aura lieu du 6 au 16 août prochain au Dragons et sur le site du Wilrijkse Plein, avec pas moins de 134 équipes inscrites.

Patrick revient également sur le communiqué de presse concernant la question des stades. A côté du stade régional de Wavre nous avons 2 autres projets, un stade national à Uccle et un second stade régional à Anvers. La RCA d'Uccle au sein de laquelle siégeait la fédération a décidé d'abandonner le projet pour des raisons budgétaires tandis qu'entretemps nous avons reçu la confirmation de soutien de la part de la Flandres et de la ville d'Anvers pour un nouveau stade régional sur le site du Wilrijkse Plein. Un troisième stade n'avait dès lors plus de sens.

Les événements sont bien sûr importants, mais la force du hockey reste tout de même l'engagement sur le terrain avec les clubs qui forment le cœur battant du hockey belge. Grâce à l'engagement de dirigeants, de joueurs, d'entraîneurs et de bénévoles notre sport continue à grandir avec de belles réalisations au niveau des infrastructures avec des clubhouses flamboyants neufs ou encore de magnifiques dômes pour jouer en indoor. Un grand merci à tous !

En lien avec cela, Patrick est fier d'annoncer la création du prix du bénévole qui permettra chaque année de mettre en valeur et de récompenser un ou des bénévoles(s). Le règlement de ce nouveau prix sera envoyé la semaine prochaine.



Patrick termine son allocution en parcourant l'ordre du jour tout en mettant l'accent sur la proposition de modification du Règlement Sportif autour des Play-Offs en Belgian League, qui est soumise au vote après consultation des clubs.

Last but not least il se réjouit du lancement de la nouvelle phase dans la Campagne Fair-Play avec les premières animations qui auront lieu dans les clubs dès ce week-end.

## **2. Vérification des pouvoirs**

Administrateurs : Patrick Keusters - Marie Brasseur - Christophe Denayer - Cathy Delvaux - Christine Berckmans - Edward Boluijt - Manou Van der Brempt- Mieke Marx

Excusés : Leo Lucas – Nicolas Dassonville – Gery Dohmen

Les clubs suivants étaient représentés :

LFH : Amicale Anderlecht - Andenne - Argos - Ascalon – Bayard - Chessy - Ciney - Daring – Deers - Grez- Hannut - Huy - Ixelles - Jaguar - La Louvière - Langeveld - Lara - Leopold – Lothier - Louvain-la-Neuve - Lynx – Marche - Namur - Neupré – Old Club - Ombrage – Oree - Parc - Pingouin – Polo - Primerose – Racing - Rasante - Rix – Tournai - Uccle Sport - Waterloo Ducks - Wellington – White Star - Woluwé - Wolvendael - Zaid.

VHL : Aalst - Antwerp – Arcus - Artemis - Baudouin - Beerschot - Beveren - Black Bears - Blackbirds - Blue Lions - Blue Sox - Braxgata – Breeven - Brugge - Constantia - Dender – Dendermonde - Dragons - Eclair - Gantoise - Genk - Green Devils - Herakles - Hermes - Hoegaarden - Indiana - Isca - Keerbergen - Koksijde - Leuven - Lokeren - Maasmechelen - Mechelse - Meetjesland - Merode - Mol - Noorderkempen - Olympia - Phoenix - Red Wings - Roeselaere - Rotselaar - St-Georges - Sint-Truiden - Stix - Taxandria - Victory - Vrijbroek – Wetthra – Yellow Sticks.

Étaient présents ou valablement représentés : 92 clubs sur 109, représentant 263 voix sur 292. L'AGE peut donc valablement délibérer concernant une éventuelle modification des statuts.

## **3. Approbation du PV du 21/6/2025**

Il n'y a pas eu de remarques, ni de questions par rapport au PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 juin 2025.

L'approbation a été soumise au vote et le **PV a été approuvé à 100%**.

## **4. Hockey Belgium Company (HBC)**

Comme à chaque Assemblée Générale Extraordinaire du mois de mars, Bruno Duterme, Head of Finance, présente les résultats de HBC sous une forme plus lisible, par activité : sponsoring/stade/events.



Les rentrées nettes de sponsoring, après déduction de la contribution à l'ARBH, sont supérieurs au budget avec un montant de €277k vs €257k.

Quant au stade, les premiers coûts ont été réalisés en 2025 pour un montant total de €42k.

Ensuite l'organisation de nos divers événements a été plus rentable que budgétée avec une perte de €8k par rapport à un budget négatif de €52k, ceci grâce au Red Legend game organisé en l'honneur des ex-Red Lions.

En additionnant les 3 postes et après la déduction des frais de back office et d'impôts, HBC termine 2025 sur un résultat net de €69.575.

Les revenus de €1.803.615 ont été transférés à l'ARBH et se trouvent dans les produits de l'ARBH.

Pour 2026 HBC prévoit un bénéfice de €37.845 légèrement à la baisse par rapport à 2025, résultat influencé par les premiers remboursements de l'emprunt pour le financement du stade de Wavre. Le budget prévoit un versement de €1.731.294 de rentrées à l'ARBH.

## **5. Finances (voir les chiffres en annexe)**

Bruno Dutorme, présente les résultats et le budget de l'ARBH.

Les comptes annuels présentent un total de bilan de € 2.728.615, avec un bénéfice de € 57.391, en ligne avec le budget initial de €56.787.

Au niveau des produits (€8.034.496 par rapport à €7.798.025 au budget) ceux-ci sont en ligne, à noter plus d'inscriptions indoor (réforme) et la belle contribution de HBC.

Les charges (€7.977.106 vs €7.741.238) sont plus élevées par rapport au budget. Les coûts indoor sont plus élevés en raison de la participation de nos 2 équipes à la CDM Indoor en Croatie, ainsi que les coûts arbitrage (augmentation de la rémunération des arbitres). A côté de cela, au niveau du marketing nous avons finalisé l'exercice de stratégie de la marque Hockey Belgium, et les coûts de personnel et des équipes nationales ont parfaitement été maîtrisés.

**Le résultat de 2025 a été soumis au vote et a été approuvé à 100% des voix.**

**La décharge aux administrateurs a été votée à 100% des voix.**

**La décharge aux réviseurs aux comptes, la société EY – qui a émis un rapport sans réserve – a été votée également à 100%.**

Le budget initial de 2026 prévoit un bénéfice de €47.701.

Au niveau des produits, nous comptons en 2026 sur un total de €8.434.133, par rapport à €8.034.496 en 2025. Les montants des subsides pour le sport de haut niveau devraient être en légère hausse, mais nous espérons surtout réaliser un bénéfice de €280k sur l'organisation de la Coupe du Monde organisée au mois d'août à Wavre. A noter que les montants de licence sont en hausse, dû à l'introduction de la licence pour la Nationale 2 en Belgian League.



Au niveau des charges, nous voyons également une augmentation (€8.386.431 en 2026 par rapport à €7.977.106 en 2025), due principalement à la préparation de nos équipes nationales pour la Coupe du Monde, l'implémentation du Plan Stratégique arbitrage, la digitalisation et l'augmentation des coûts de licence.

**Le budget a été approuvé à 100% des voix.**

#### **6.Modification des statuts :**

Lors de l'Assemblée Générale du 21 juin 2025 la nouvelle image de marque de la fédération a été présentée par la société Minale avec la marque Hockey Belgium, de nouveaux logos et plus d'harmonie entre les entités et nos différents projets.

Il a été présenté également de modifier la dénomination sociale de l'Asbl Association Royale Belge de Hockey en Royal Belgian Hockey Association et c'est pour cette raison que lors de l'AGE cette modification de dénomination a été soumise au vote.

**La proposition de modification de la dénomination sociale de l'Asbl en Royal Belgian Hockey Association a été approuvée à l'unanimité.**

#### **7.Modification du Règlement Sportif Art.3.2.:**

Benoit Coppieters, Head of Competition, présente une proposition de modification du RS concernant les Play-Offs en Belgian League de Nationale 1 à Nationale 4.

La proposition :

- Le premier au classement après le championnat régulier monte automatiquement
- Les seconds et troisièmes jouent en aller-retour et le vainqueur monte également
- Le perdant joue en aller-retour face au barragiste de la division supérieure

**La proposition de modification de l'Art.3.2. est approuvée à 100% des voix et rentrera en vigueur dès la saison 2026-2027.**

A côté de cela Benoit Coppieters a annoncé que l'Organe d'Administration de l'ARBH a décidé d'introduire les Shoot-outs à la fin de chaque rencontre se terminant par un match nul dans les divisions d'honneur dans les catégories U16 et U19 filles et garçons, et ce dès le début de la saison 2026-2027.

#### **8.Plan Stratégique Officials :**

Sebastien Michielsen, Head of Officials, commence par présenter les 2 nouveaux membres de l'équipe Officials, Vincent Michotte et Didier Orban.

Ensuite Sebastien présente en grandes lignes le Plan Stratégique Officials, dont une version imprimée fût distribuée aux clubs à la fin de l'AGE.

Le plan stratégique consiste en 5 piliers :

1.Augmenter la visibilité autour de l'arbitrage pour promouvoir son importance ainsi que rendre l'arbitrage attractif pour attirer de nouveaux arbitres.

2.Renforcer l'identité des Officials et encourager leur implication à tous niveaux.



3. Contribuer au maintien d'un climat sportif sain, sur et autour des terrains.
4. Prévoir une formation de qualité pour arbitres et officiels au service des clubs, ainsi que renforcer le partage de connaissances.
5. Le recrutement et la rétention des arbitres et officiels.

Tous les points ayant été abordés, le Président clôt les débats à 21.45h tout en remerciant tout le monde de leur présence.

*Patrick Keusters*  
Président ARBH

*Serge Pilet*  
CEO ARBH



|                               |   | Result 2025      | Budget 2025      |
|-------------------------------|---|------------------|------------------|
| <b>TOPSPORT</b>               | Sport Vlaanderen                                      | 1.293.158        | 1.272.692        |
|                               | Subsides Extra / Subsidies Extra                      | 0                | 0                |
|                               | ADEPS   | 950.000          | 1.010.000        |
|                               | BOIC + Be Gold  | 1.252.500        | 1.250.000        |
|                               | Contribution / Contributie VHL + LFH                  | 646.000          | 646.000          |
| <b>SPORT - CLUBS</b>          | Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio) | 74.502           | 74.000           |
|                               | Amendes / Boetes                                      | 46.412           | 35.000           |
|                               | Indoor  | 743.359          | 635.000          |
|                               | District  | 117.050          | 120.000          |
|                               | Loterie Nationale / Nationale Loterij                 | 98.000           | 98.000           |
|                               | License Club  | 33.000           | 35.000           |
|                               | Arbitrage   | 109.653          | 110.000          |
|                               | Arbitrage Clubs                                       | 525.432          | 460.000          |
| <b>BUSINESS</b>               | HBC Sponsoring + Events                               | 1.803.615        | 1.748.919        |
| <b>BACK OFFICE</b>            | Convention Art 9 + management fees                    | 288.414          | 288.414          |
|                               | Produits divers / diverse opbrengsten                 | 53.402           | 15.000           |
|                               | Produits financiers / Financiële opbrengsten          | 0                | 0                |
| <b>Produits / Opbrengsten</b> |   | <b>8.034.496</b> | <b>7.798.025</b> |

|                         |                                       | Result 2025       | Budget 2025       |
|-------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOPSPORT</b>         | National Teams                        | -4.484.603        | -4.473.692        |
|                         | Centre of Excellence                  | -178.560          | -155.000          |
| <b>SPORT - CLUBS</b>    | Comités                               | -312.039          | -307.382          |
|                         | Arbitrage clubs National Competitions | -522.703          | -460.000          |
|                         | District                              | -135.869          | -156.500          |
|                         | Indoor                                | -806.366          | -667.653          |
|                         | License Clubs                         | -74.772           | -66.000           |
| <b>BUSINESS</b>         | Marketing                             | -176.193          | -172.000          |
|                         | Events                                | -34.430           | -30.000           |
| <b>BACK OFFICE</b>      | Personnel / Personeel                 | -920.754          | -921.411          |
|                         | Frais généraux / Algemene kosten      | -276.352          | -219.600          |
|                         | Frais financiers / Financiële kosten  | -1.784            | -2.000            |
| <b>CONSULTANCY</b>      | Digital & strategic development       | -52.681           | -110.000          |
| <b>Charges / Kosten</b> |                                       | <b>-7.977.106</b> | <b>-7.741.238</b> |



|                                |                           | 2025             | 2024             |
|--------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
| Vaste activa                   | Actifs immobilisés        | 445.782          | 219.535          |
| Vorderingen ten hoogste 1 jaar | Créances à un an au plus  | 1.947.664        | 1.616.909        |
| Liquide middelen               | Valeurs disponibles       | 95.027           | 260.945          |
| Overlopende rekeningen         | Comptes de régularisation | 240.142          | 599.266          |
| <b>ACTIVA</b>                  | <b>ACTIF</b>              | <b>2.728.615</b> | <b>2.696.655</b> |

|                             |                           | 2025             | 2024             |
|-----------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
| Eigen middelen              | Fonds propres             | 839.645          | 782.254          |
| Schulden ten hoogste 1 jaar | Dettes à 1 an au plus     | 1.775.573        | 1.904.587        |
| Overlopende rekeningen      | Comptes de régularisation | 113.397          | 9.814            |
| <b>PASSIVA</b>              | <b>PASSIF</b>             | <b>2.728.615</b> | <b>2.696.655</b> |



# ROYAL BELGIAN HOCKEY ASSOCIATION

|                               |   | Budget 2026      | Result 2025      |
|-------------------------------|---|------------------|------------------|
| <b>TOPSPORT</b>               | Sport Vlaanderen                                      | 1.331.491        | 1.293.158        |
|                               | Subsides Extra / Subsidies Extra                      | 0                | 0                |
|                               | ADEPS   | 985.000          | 950.000          |
|                               | BOIC + Be Gold  | 1.200.000        | 1.252.500        |
|                               | Contribution / Contributie VHL + LFH                  | 646.000          | 646.000          |
| <b>SPORT - CLUBS</b>          | Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio) | 78.000           | 74.502           |
|                               | Amendes / Boetes                                      | 35.000           | 46.412           |
|                               | Indoor  | 795.000          | 743.359          |
|                               | District  | 120.000          | 117.050          |
|                               | Loterie Nationale / Nationale Loterij                 | 98.000           | 98.000           |
|                               | License Club  | 50.000           | 33.000           |
|                               | Arbitrage   | 108.000          | 109.653          |
|                               | Arbitrage Clubs                                       | 540.000          | 525.432          |
| <b>BUSINESS</b>               | HBC Sponsoring + Events                               | 1.731.294        | 1.803.615        |
|                               | WC 2026   | 280.000          |                  |
| <b>BACK OFFICE</b>            | Convention Art 9 + management fees                    | 406.348          | 288.414          |
|                               | Produits divers / diverse opbrengsten                 | 30.000           | 53.402           |
|                               | Produits financiers / Financiële opbrengsten          | 0                | 0                |
| <b>Produits / Opbrengsten</b> |   | <b>8.434.133</b> | <b>8.034.496</b> |

|                         |                                       | Budget 2026       | Result 2025       |
|-------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOPSPORT</b>         | National Teams                        | -4.667.291        | -4.484.603        |
|                         | Centre of Excellence                  | -175.200          | -178.560          |
| <b>SPORT - CLUBS</b>    | Comités                               | -363.517          | -312.039          |
|                         | Arbitrage clubs National Competitions | -540.000          | -522.703          |
|                         | District                              | -157.000          | -135.869          |
|                         | Indoor                                | -788.597          | -806.366          |
|                         | License Clubs                         | -89.000           | -74.772           |
| <b>BUSINESS</b>         | Marketing                             | -172.000          | -176.193          |
|                         | Sponsoring                            | 0                 | 0                 |
|                         | Events                                | -30.000           | -34.430           |
| <b>BACK OFFICE</b>      | Personnel / Personeel                 | -1.102.467        | -920.754          |
|                         | Frais généraux / Algemene kosten      | -222.360          | -276.352          |
|                         | Frais financiers / Financiële kosten  | -2.000            | -1.784            |
| <b>CONSULTANCY</b>      | Digital & strategic development       | -77.000           | -52.681           |
| <b>Charges / Kosten</b> |                                       | <b>-8.386.431</b> | <b>-7.977.106</b> |