

Assemblée générale ordinaire

21 juin 2025

La réunion de l'Assemblée Générale ordinaire de la Ligue Francophone de Hockey (LFH) débute à 11h30, sous la présidence de Marie BRASSEUR, Présidente.

Cette Assemblée générale a lieu en présentiel dans les locaux de l'Antwerp Expo à Antwerpen.

1. Vérification des pouvoirs

Sont aujourd'hui présents ou valablement représentés : 40 clubs présents ou représentés sur 53 et représentant 129 voix sur 157. L'AG peut donc valablement délibérer.

Administrateurs :

Marie BRASSEUR (Présidente) – Sara BUSSIERE – Cathy DELVAUX (Trésorière) –
Christophe DISTEXHE – François HUPET – Céline MARTIN-SCHMETS

Directeur général : Dominique COULON

Clubs : Amicale Anderlecht – Andenne – Anhée – Argos – Arlon – Ascalon – Ciney –
Daring – Embourg – Grez – Growing by Hockey – Hannut – Ixelles – Jaguar –
La Louvière – Langeveld – LARA – Léopold – Louvain-La-Neuve – Lynx –
Namur – Neupré – Old Club – Orée – Parc – Pingouin – Polo – Primerose –
Racing – Rasante – RIX – Tournai – Uccle Sport – Waterloo Ducks –
Wellington – White Star – Woluwe – Wolvendaël – Zaid.

2. Allocution de bienvenue

La Présidente Marie BRASSEUR ouvre cette Assemblée générale en rappelant quelques points essentiels de son action, lancée il y a un an déjà à l'occasion de son élection comme Présidente :

- Son souhait **d'aller à la rencontre de tous les clubs** durant son mandat : le contact, les discussions et échanges d'idées dans un climat constructif sont essentiels pour assurer un développement pérenne de notre sport. Le projet de parrainage des clubs en forme l'un des maillons importants
- **Le plan stratégique de la Ligue** qui couvrait les années 2022/2026 a été parcouru avec les clubs, à l'occasion d'un roadshow organisé en collaboration avec Charlotte Burnay de la société Eversaule. Pour rappel, quatre axes prioritaires ont été présentés lors de l'AG de mars dernier : **CROISSANCE – EXCELLENCE – RAYONNEMENT & VALEURS**. Ces 4 axes guideront les projets principaux des prochains mois et années

- Plus que jamais, **la vision commune entre nos différentes entités** forme le cœur de notre action. Dans un contexte politique qui ne vise pas toujours cette approche homogène, c'est un challenge quotidien, mais c'est un élément qui fait aussi notre force et que nous devons plus que jamais mettre en évidence
- La saison qui s'annonce sera marquée par **la finalisation du chantier du stade de Wavre qui accueillera la Coupe du Monde** en août prochain. Il s'agit-là d'un évènement unique que nous voulons faire vivre avec les clubs, avec toute la communauté hockey et plus encore !

Pour le reste, à l'ordre du jour, nous aborderons différents points :

- quelques propositions de modifications statutaires et de règlements, avec une attention particulière pour des propositions visant à améliorer la gouvernance de la fédération
- le bilan de la saison écoulée et les projets prioritaires pour la prochaine saison, en lien avec la mise en œuvre permanente du plan stratégique de la Ligue
- l'attribution des labels pour la saison 2024/2025.

3. Procès-verbal de l'Assemblée générale extraordinaire du 18 mars 2025

Nous n'avons pas reçu de commentaires particuliers par rapport au procès-verbal de l'Assemblée générale extraordinaire du 18 mars 2025.

Après dépouillement des bulletins de vote avec le système de vote « Election Runner », le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

4. Modifications Règlement d'ordre intérieur

Plusieurs **modifications au règlement d'ordre intérieur** sont soumises au vote des clubs. Elles ont été transmises préalablement à cette Assemblée générale, accompagnées de leur ratio legis. Aucun amendement ou contre-proposition ne nous est parvenu entre-temps.

Propositions de modifications du Règlement d'ordre intérieur :

- **Désaffiliation** : le mail remplace le recommandé
- **Rapport arbitral** : peut désormais être rédigé par l'ensemble des Officiels (plus uniquement les arbitres) donc aussi le coach arbitre, le MO, le délégué au terrain,...
- **Sanction**: prévoir la possibilité pour le Parquet de proposer des peines alternatives (actuellement uniquement sur proposition des clubs)
- **Suspension automatique** : reformulation de l'article, sans modification sur le fond

- **Propositions transactionnelles :**
 - Seront désormais proposées directement aux membres (qui pourront accepter ou refuser) et plus uniquement aux clubs – afin de garantir un meilleur respect des droits de la défense
 - Devront respecter les fourchettes de sanction prévues par les règlements mais pourront invoquer des circonstances atténuantes
- **Dopage :** conséquences sportives en cas d'infraction avérée aux règles antidopage.

Après dépouillement des bulletins de vote avec le système de vote « Election Runner », toutes les modifications proposées sont approuvées avec les résultats suivants :

- Procédure de désaffiliation : 100%
- Rapport arbitral : 85%
- Peines alternatives : 100%
- Suspension automatique : 98%
- Propositions transactionnelles : 97%
- Dopage : 79%

Les modifications ainsi validées par l'Assemblée générale seront insérées dans le règlement d'ordre intérieur qui sera prochainement publié pour la saison 2025/2026.

A cette occasion également, le Directeur général mentionne les barèmes de cotisations qui seront appliqués pour la saison 2025/2026, sur la base du budget voté lors de l'Assemblée générale extraordinaire du 18 mars 2025 :

	2025-2026	2024-2025
JOUEURS		
Adultes	77,00	74,50
U14/U16/U19	48,50	47,00
U7/U12	35,00	34,00
Jeunes en Seniors	28,50	27,50
Membres non joueurs*	14,00	13,50
<i>*inclus le parahockey, les administrateurs des clubs, les managers d'équipes, les arbitres</i>		
OUTDOOR		
Adultes	124,00	120,00
U14/U16/U19 (par tour)	41,00	40,00
U7/U12 (par tour)	31,00	30,00
INDOOR		
Adultes	625,00	625,00
U14/U19	500,00	500,00
U9-U12	375,00	375,00

5. Rapport d'activités 2024/2025 & Priorités 2025/2026

Dominique COULON, Directeur général de la LFH présente le rapport d'activités pour la saison 2024/2025 ainsi que les priorités pour la saison à venir, en lien avec la mise en œuvre du plan stratégique de la Ligue.

1. Éléments statistiques

Au 1^{er} mai 2025, la LFH comptait **29.297 membres et 53 clubs**, soit une reprise de la croissance (interrompue la saison précédente) de **3,4%** par rapport à l'an dernier à la même date.

Un nouveau club a rejoint la Ligue durant cette saison : Ciney Hockey Club, une première réalisation concrète du projet BOOST lancé par la cellule Développement au début de la saison.

D'autres projets ou contacts sont en cours : Genappe ou Gembloux pour ne citer que ceux avec qui les discussions sont actuellement les plus concrètes.

2. Organe d'administration de la LFH

L'Organe d'administration (OA) de la LFH a été partiellement renouvelé à l'occasion de l'Assemblée générale extraordinaire du 18 mars 2025.

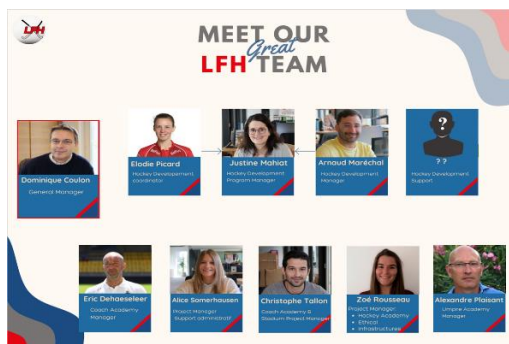
Il est désormais **totalelement paritaire, composé de 10 administrateurs** (5 hommes et 5 femmes) s'est réuni 11 fois tout au long de la saison, avec un taux de présence global de près de 90%.



Outre l'actualité au niveau de la Ligue, l'OA a suivi étroitement la mise en œuvre du plan stratégique de la Ligue, les finances de celle-ci ainsi que les projets développés au niveau des différents départements (en particulier la compétition).

3. Staff de la LFH

Le staff de la LFH est composé de **9 collaborateurs (4 femmes et 5 hommes)**, **représentant 7,8 ETP** avec deux cellules principales : les Académies, d'une part et le Développement d'autre part.



Un recrutement supplémentaire est en cours au niveau de la cellule Développement ainsi qu'un renfort interne au niveau de la communication.

4. Bilan de la saison 2024/2025

Les chantiers principaux suivis par la Ligue sont étroitement liés à la mise en œuvre du plan stratégique et il est donc important d'en informer régulièrement les membres :

- **Développement**
 - **BOOST** → Comité stratégique « Croissance »
 - Création nouveaux clubs
 - Soutien clubs existants : focalisé sur les actions de recrutement (Hk 2 School, United Girl Power...)
 - Parrainage rapproché des jeunes clubs
 - Création du **club de Ciney**
 - **Contacts en cours** avec d'autres communes en Région wallonne
- **Hockey Academy**
 - **Coach Academy**
 - Reprise du trajet de formation Animateur – Initiateur – Educateur
 - Projet Entraîneur (en voie de finalisation)
 - Collaboration accrue avec les formateurs (co-construction)
 - **Club Manager Academy**
 - Infrastructures : gestion et entretien des terrains synthétiques
 - Plateforme Give a Day : lancement du projet
 - Profils de fonctions : descriptifs détaillés par fonction
 - **Umpire Academy**
 - Approche plus qualitative de la formation des CUC (webinaires, workshops...)
 - Amélioration de l'objectivation au niveau de la certification des CU
 - Croissance CUC & CU
 - Nivellement des CU (trajet de formation niveau 1, niveau 2, niveau 3)
 - **Ethics Academy**
 - Trajet de formation pour les référents éthiques
 - Parents Fair-Play : relance de la campagne d'information et de sensibilisation
 - Politique de protection de l'enfance : lancement d'un groupe-pilote

- **Approche transversale des projets**
 - **LAB du hockey féminin (30 novembre 2024)**
 - Journée de réflexions communes
 - Plan d'actions
 - Brochure et actions concrètes de suivi
 - **Compétition**
 - Mise en œuvre du nouveau format U9
 - Format de compétitions indoor U14-U19
 - Infrass indoor.

5. Priorités 2025/2026

Pour chacun des piliers du plan stratégique, plusieurs projets prioritaires ont été identifiés en vue de la prochaine saison et présentés par les collaborateurs de la Ligue directement impliqués dans ces projets :

- **CROISSANCE**
 - Poursuite du **projet BOOST**, permettant de mieux accompagner la création de nouveaux clubs
 - Suivi étroit des **clubs en phase de développement ou en redéploiement**
 - Faciliter et accompagner les **événements de promotion de la pratique du hockey**, organisés par les clubs
 - **Monitorer les différentes compétitions** et proposer des formats adaptés, le cas échéant (lancement du projet Ready 2 Compete).
- **EXCELLENCE**
 - Club Manager Academy
 - **Professionnalisation** : trajet de formation adapté aux besoins, formation de base, formation spécifique/recyclages, moments de rencontres
 - **Modèles clubs** : approche spécifique en fonction des réalités
 - Coach Academy
 - **Promotion/Visibilité/Plus-value** des trajets de formation
 - Lancement de la formation **MS Entraîneur**
 - **Communauté des entraîneurs/coaches** : formations continuées, recyclages, conférences, moments de rencontre...
 - Umpire Academy
 - Finalisation du **plan stratégique Officials** : créer une vraie dynamique impliquant toutes les parties dans une vision commune et globale
 - Approfondissement de **l'approche qualitative de l'Umpire Academy** (formation et encadrement des CUC et des CU).



- **RAYONNEMENT**

- Mise en œuvre de **la nouvelle identité de marque**, lancée à l'occasion de l'AG ARBH
- Finalisation du **chantier et inauguration du nouveau stade de Wavre**
- **Valorisation de la Coupe du Monde 2026**, un évènement unique qui doit fédérer l'ensemble de la communauté hockey.

- **VALEURS**

- Nouvelle campagne de communication et de sensibilisation, en lien avec le **Forum national du fair-play**
- **Trajet de formation et de partage d'expériences pour les référents éthiques**, adapté à la suite de la première année d'expérience
- Intégration du concept du **fair-play au sein des stages** organisés dans les clubs.

6. Champions régionaux

Félicitations aux clubs champions en Divisions Régionale 1 :

- Open League Régionale 1 Dames : **LOUVAIN-LA NEUVE**
- Open League Régionale 1 Messieurs : **WELLINGTON**
- Fun League Régionale 1 Dames : **LEOPOLD**
- Fun League Régionale 1 Messieurs : **PINGOUIN**

7. Labels Hockey Academy

Pour la saison 2024/2025, sur la base des dossiers rentrés par les clubs, 32 Labels sont octroyés à 21 clubs LFH. 2 clubs obtiennent trois Labels, 6 clubs en reçoivent deux et 13 clubs ont un Label.

Sur la base du subside « Labellisation » octroyé par l'Adeps (qui a largement diminué par rapport à l'année dernière), complété par un apport de fonds propres de la part de la Ligue, les montants octroyés par label restent malgré tout identiques et sont répartis comme suit :

- Label d'Or : 5.000€
- Label d'Argent : 3.000€
- Label de Bronze : 2.000€.

Chaque club bénéficiaire devra très prochainement justifier l'utilisation effective de cette somme sur la base de factures et de preuve des versements effectués.

Les Labels Hockey Academy suivants sont attribués :

Coach Academy

- *Label d'Argent : Racing*
- *Label de Bronze : Daring – Jaguar – Ombrage – Parc – RIX – Uccle Sport – Watducks – White Star.*

Club Manager Academy

- **Label d'Or** : Amicale Anderlecht – Ascalon – Parc – RIX
- **Label d'Argent** : Léopold – Lynx – Watducks
- **Label de Bronze** : Ixelles – La Louvière – Louvain-la Neuve – Uccle Sport.

Umpire Academy

- **Label d'Or** : Daring – Hannut – La Louvière – Léopold – Louvain-la Neuve – Lynx
- **Label d'Argent** : Parc
- **Label de Bronze** : LARA – Old Club – Pingouin – RIX – Wellington.

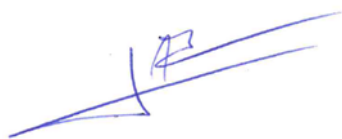
Ces différents clubs sont chaleureusement félicités pour leurs efforts particuliers dans le domaine de la formation !

A cette occasion, la Présidente rappelle l'importance de la valorisation sous l'angle qualitatif de ces labels au niveau des clubs et surtout des membres. Trop souvent, le label est trop assimilé à l'octroi d'un avantage financier pour le club, ce qui n'est certes pas négligeable, mais certainement pas l'objectif premier poursuivi par la Ligue.

Tous les points ayant été abordés, la Présidente clôt les débats à 13h et remercie les membres pour leur présence et leur participation.



Dominique COULON
Directeur général



Marie BRASSEUR
Présidente