



Proces-verbaal van het Bestuursorgaan (BO) van 14 oktober 2025

Aanwezig:

Christophe Denayer, voorzitter – CD
Christine Berckmans - CBe
Patrick Celis, bestuurder – PC
Emma D’Hooghe, bestuurder - ED
Leo Lucas, bestuurder – LL
Ilse Haest, bestuurder – IH
Anthony Tombeur - AT
Manou Van der Brempt, ondervoorzitster – MVB
Mathieu Verly, bestuurder – MV
Christoph Van Dessel, algemeen directeur – CVD

Geëxcuseerd;

Edward Bolluijt, bestuurder - EB
Catherine Backaert - CBa

De voorzitter opent om 19u00 de vergadering van het Bestuursorgaan, die in de vergaderzaal van HC Gantoise wordt gehouden. Hij verwelkomt alle bestuurders, en geeft de algemeen directeur het woord.

1. Proces-verbaal van 9 september 2025

Het PV wordt unaniem goedgekeurd.

2. Bilateraal overleg met Sport Vlaanderen

CVD geeft feedback over het jaarlijks bilateraal overleg met de dossierbeheerder van Sport Vlaanderen, die heeft plaatsgevonden op 25 september 2025:

- De gesprekken m.b.t. de erkenning /subsidieaanvragen voor basiswerking en beleidsfocussen (BF) zijn goed verlopen. Er dienen nog enkele aanpassingen te gebeuren aan onze dossiers voor de BF om onze kansen op subsidiëring te maximaliseren.
- Zoals na het bilateraal overleg al kort aangehaald, heeft Sport Vlaanderen een aantal belangrijke bedenkingen bij de “rebranding” die wij hebben uitgewerkt;





niet bij de wijziging van de benamingen van de 3 entiteiten, maar bij het gebruik van onze gemeenschappelijke merknaam "Hockey Belgium" (HB). SV en bij uitbreiding het kabinet van de minister van Sport maken zich zorgen over de manier waarop wij zullen communiceren. Zij verwijzen met name naar de bepalingen in het decreet. Het gebruik van de merknaam HB wordt niet 'verboden', maar zou volgens SV mogelijk kunnen conflicteren wanneer er gecommuniceerd wordt over activiteiten en inhoudelijke initiatieven die binnen de bevoegdheid van Hockey Vlaanderen (HV) (moeten) vallen.

- Er ontstaat een debat. Het BO erkent dat wij zeer aandachtig moeten zijn over het gebruik van de merknaam HB enerzijds en die van onze identiteit Hockey Vlaanderen anderzijds.
 - In dat kader hebben wij onmiddellijk een aantal aanpassingen uitgevoerd op onze website. Meer structureel zal die website in 2026 trouwens vernieuwd worden (dit kadert binnen de digitale strategie waaraan momenteel gewerkt wordt, en die eerstdaags zal voorgesteld worden aan het BO). BO zal erop toezien dat die vernieuwde website beantwoordt aan de bepalingen van het decreet.
 - Wij zullen een evenwicht vinden in het gebruik van merknaam (HB) en entiteitsnaam (HV).
- Het BO wil evenwel onderlijnen dat deze nieuwe merknaam op geen enkele manier de autonomie van Hockey Vlaanderen ondermijnt. Het is Hockey Vlaanderen zelf die zelfstandig beslist wanneer en via welke veruitwendiging HV en/of HB zal worden gebruikt.

De vertegenwoordigende VHL-bestuurders zullen hierover ook duidelijk terugkoppelen in de eerstvolgende bestuursorgaanvergadering van de KBHB/RBHA.

3. Financiën

CVD geeft een update van de vorige forecast voor 2025 (BO 9/09/2025):

- Door een hogere ledengroei (meer opbrengsten uit lidgelden) en lagere kosten (o.a. aanwerving communicatiemanager is niet voor dit kalenderjaar) zou het resultaat potentieel verhoogd worden. Het BO gaat akkoord met de voorzieningen voor de patrimonium taks, WK 2026 en de extra kosten voor aankoop van materiaal (zoals ballen, hesjes, spandoeken, ...) voor de clubs. Het nettoresultaat wordt dan +37K euro (versus het gebudgetteerde resultaat van +17K euro).



De algemeen directeur stelt ook een eerste budgetoefening voor 2026 voor. Hij gaat daarbij uit van een aantal assumpties:

- Aan opbrengstzijde:
 - Verhoogde subsidies (al bekend): +50K euro
 - Indexatie van de lidgelden: +3%
 - Ledengroei: +2%
 - Geen inkomsten uit Olympia.
- Aan kostenzijde:
 - Nieuwe medewerker (Communicatie)
 - 1 medewerker 4/5^{de} → Full time
 - 1 medewerker 7/12^{de} → Full year
 - Geen congres in 2026 (om de 2 jaar)
 - 75K euro KBHB → halveren

Het BO vraagt om de indexatie van de lidgelden te (her)bekijken. Zoals overeengekomen, wordt die bepaald aan de hand van de CP-index, en die bedraagt momenteel eerder 2%.

Op basis van bovenvermelde assumpties zouden wij aan de Algemene vergadering een budget 2026 voorstellen met een positief resultaat van +54K euro. Het BO gaat akkoord met dit voorstel. CVD zal op de BO vergadering van 25/11/2025 een geactualiseerd voorstel voorleggen (gebaseerd op een CPI van 2%).

4. Kosten van de clubs aan de federatie

In gesprekken met voorzitters en andere bestuurders van onze clubs, wordt steeds vaker verwezen naar de verschillende kosten die de clubs aan de federatie afdragen. Sommige clubs willen graag (bijkomend) inzicht in de besteding van die middelen. Ondanks het feit dat hierover transparant wordt gecommuniceerd (de clubs keuren de jaarrekening en het budget voor het volgende kalenderjaar goed op de algemene vergadering), vindt HV het zinvol om die verschillende kosten voor de clubs goed in kaart te brengen. CVD toont het BO een overzicht van die kosten (totalen en per club), zoals lidgelden, bijdrage arbitrage, boetes, licentiekosten, indoorddeelname, enz. en deelt zijn analyse. Het BO juicht dit initiatief toe. Er ontstaat een kort debat. Het BO moedigt CVD aan om nog dieper te analyseren, en te proberen duiden waarvoor die bijdrage van de clubs concreet worden aangewend, zodat clubs een beeld hebben van de 'return' die ze krijgen vanuit de federatie.



5. Goed bestuur

CVD geeft een stavaza m.b.t. de indicatoren van goed bestuur:

- Zaken die werden aangepast om opnieuw te 'scoren';
- Zaken die twijfelachtig zijn, en onderwerp zullen zijn van gesprek en evaluatie door Sport Vlaanderen,

Wat dat laatste betreft, hoopt CVD een update te bekomen vóór de volgende BO vergadering van 25/11, zodat deze desgevallend kunnen geagendeerd worden.

6. Varia

- Indoorinschrijvingen seizoen 2025-2026: de algemeen directeur toont de mooie groeicijfers voor de indoorinschrijvingen versus vorig seizoen (+17% voor HV).
- De voorzitter herinnert het BO eraan dat wij het convenant moeten evalueren voor het einde van het jaar. Het BO stemt in met de samenstelling van een werkgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van de 3 entiteiten (voorzitter, penningmeester, algemeen directeur) samen met de financieel directeur en de directeur legal, om een analyse en aanbevelingen te maken. CVD zal dit terugkoppelen naar het bestuursorgaan van de KBHB.

De aanbevelingen zullen dan voorgelegd worden ter goedkeuring van de bestuursorganen (op de vergadering van 25 november 2025). Alle bestuurders worden alvast uitgenodigd het huidige convenant (raadpleegbaar op de website) door te nemen, en eventuele vragen en/of suggesties aan de algemeen directeur door te geven, zodat die kunnen worden besproken in de werkgroep.

Alle agendapunten werden besproken, waarop de voorzitter de vergadering om 22u00 beëindigt. De volgende vergadering van het BO staat gepland op dinsdag 25 november 2025.