



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Proces-verbaal van de Buitengewone Algemene Vergadering van de KBHB-vzw van 18 maart 2025

De verschillende stemmen werden uitgebracht via het elektronisch kiessysteem Election Runner. Wij danken Benoit Maerten (Merode) voor zijn aanwezigheid als waarnemer, om het goede verloop van de BAV te controleren.

1. Toespraak van de voorzitter van de KBHB

Patrick Keusters bedankt alle aanwezigen op deze Buitengewone Algemene Vergadering van de Liga's en van de KBHB.

Patrick legt tijdens zijn welkomstwoord de nadruk op 2 belangrijke thema's voor onze sport: Fairplay en arbitrage.

De Federatie blijft investeren in de opleiding en coaching van scheidsrechters, wat een positief effect zal hebben op de kwaliteit van het spel en op het klimaat op en rond onze velden.

Patrick kondigt de presentatie van Sébastien Michielsens, Head of Officials, aan die later tijdens deze BAV volgt. Deze presentatie zal handelen over de scheidsrechtervergoedingen, een materie die deel uitmaakt van het Masterplan arbitrage. Wat de verschillende initiatieven rond de sfeer binnen het scheidsrechterskorps betreft, zijn deze succesvol. Zo bracht met name de organisatie van de eerste Officials Night niet minder dan 150 personen bij elkaar.

Patrick bedankt de 250 vrijwilligers die hebben deelgenomen aan één van de 6 avonden die werden georganiseerd in het kader van het Nationaal Fairplay Forum. Dit bewijst nogmaals het belang dat de hockeywereld hecht aan haar waarden. Patrick is ervan overtuigd dat de promotiecampagne die gelanceerd zal worden, een positief effect zal hebben op het respecteren van onze waarden.

Hij maakt van de gelegenheid gebruik om de strategische oefening rond het merk Hockey Belgium, die goedgekeurd werd door de bestuursorganen van de 3 entiteiten, aan te kondigen. Het is de bedoeling om de eerste resultaten van deze denkoefening te presenteren tijdens de Algemene Vergadering van juni.

Patrick kondigt de presentatie aan van de cijfers voor de KBHB en voor HBC en stelt iedereen gerust omtrent het regionaal stadion in Waver, dat tegen het einde van 2025 operationeel zou moeten zijn.

Hij maakt ook van de gelegenheid gebruik om alle nieuwe bestuurders te feliciteren die in de Liga's werden verkozen en legt uit waarom de verkiezingen van de KBHB voor de eerste maal gescheiden zijn van die van de Liga's. Dit geeft de Liga's 3 maanden de tijd om hun bestuurders voor het bestuursorgaan (BO) van de KBHB te selecteren. Tijdens de AV van juni zal het nieuwe BO van de KBHB verkozen worden.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Patrick beëindigt zijn welkomstwoord met de aankondiging van zijn kandidatuur voor een nieuw 4-jarig mandaat voor de voorzittersverkiezingen die tijdens de AV van juni zullen plaatsvinden.

2. Controle van de volmachten

Bestuurders : Patrick Keusters - Marie Brasseur - Christophe Denayer - Yves De Decker - Ilse Haest - Leo Lucas - Cathy Delvaux - Géry Dohmen - Nicolas Dassonville

En de volgende clubs :

LFH : Amicale Anderlecht - Andenne - Anhée - Argos - Ascalon - Chessy - Ciney - Daring - Grez- Hannut - Huy - Ixelles - Jaguar - La Louvière - Langeveld - Lara - Leopold - Louvain-la-Neuve - Lynx - Namur - Neupré - Ombrage - Parc - Pingouin - Primerose - Rasante - Rix - Uccle Sport - Waterloo Ducks - Wellington - White Star - Woluwé - Wolvendaal - Zaid.

VHL : Aalst - Antwerp - Artemis - Baudouin - Beerschot - Beveren – Black Bears - Blackbirds - Blue Lions - Blue Sox - Braxgata - Brugge - Constantia - Dender - Dragons - Eclair - Gantoise - Genk - Green Devils - Herakles - Hermes - Hoegaarden - Indiana - Isca - Keerbergen - Knokke - Leuven - Lokeren - Maasmechelen - Mechelse - Meetjesland - Merode - Mol - Noorderkempen - Olympia - Phoenix - Red Wings - Roeselaere - Rotselaar - St-Georges - Sint-Truiden - Stix - Taxandria - Victory - Vrijbroek - Wettbra.

Waren dus aanwezig:

80 clubs op 105, die samen 234 op 286 stemmen vertegenwoordigen.

3. Goedkeuring van het PV van 15/6/2024

Er waren geen opmerkingen of vragen omtrent het PV van de Algemene Vergadering van 15/6/2024.

De goedkeuring is ter stemming gebracht en **het PV is voor 100% goedgekeurd.**

4. Hockey Belgium Company (HBC)

Naar jaarlijkse gewoonte presenteert Bruno Dutermé, tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van maart, de resultaten van HBC.

De omzet steeg van €1.454.708 in 2023 naar €1.574.552 in 2024, met een positief nettoresultaat van €27.536 in 2024 tov. een budget van €36.802.

De inkomsten ter hoogte van €1.479.807 werden overgedragen naar de KBHB en zijn terug te vinden langs de inkomstzijde.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Voor 2025 verwachten wij een iets lagere winst tov. 2024, ter waarde van €18.198, terwijl er €1.748.919 inkomsten – met stijgende sponsoring inkomsten – overgedragen zouden moeten worden aan de KBHB.

Het beheer van het stadion in Waver zal hier worden aan toegevoegd vanaf eind 2025/begin 2026.

5. Financiën (zie cijfers achteraan)

Yves De Decker, penningmeester en bestuurder van de KBHB, presenteert voor de allerlaatste keer – aangezien zijn mandaat in juni afloopt – de rekeningen van de KBHB voor 2024 en de begroting voor 2025.

De jaarrekening toont een totale balans van € 2.696.655 met een winst van € 116.856, wat beduidend beter is dan het initiële budget van €46.912.

De inkomsten (€7.734.427 gerealiseerd tov. €7.494.671 gebudgetteerd) liggen beduidend hoger, dankzij oa. meer indoor inschrijvingen (hervorming) en minder arbitrage bonussen (minder opgeleide scheidsrechters dan voorzien).

De uitgaven (€7.617.571 vs €7.447.758) liggen eveneens hoger tov. het budget.

De kosten voor indoor liggen lager dankzij de terugneming van een provisie, maar daarnaast hebben wij op het vlak van marketing geïnvesteerd in de merkenstrategie van Hockey Belgium, hebben wij hogere uitnodigingskosten gehad op onze evenementen, organisatiekosten gehad voor een U16 toernooi in Leuven met Pasen en onze werkingskosten lagen hoger door Sportlink, het strategisch plan en de verhuis van de 3 entiteiten.

Het resultaat van 2024 werd met 100% van de stemmen goedgekeurd.

De kwijting aan de bestuurders werd met 100% van de stemmen goedgekeurd.

De kwijting aan de revisoren, het bedrijf EY – dat een rapport zonder voorbehoud heeft afgeleverd – werd met 100% van de stemmen goedgekeurd.

Het initiële budget voor 2025 voorziet een winst van €56.787.

Langs de inkomstenzijde rekenen wij in 2025 in totaal op €7.798.025 tov. €7.734.427 in 2024. De hoogte van de topsportsubsidies zou ongewijzigd moeten blijven, maar dankzij de verlenging met 4 jaar, met de nodige indexatie, van onze sponsoring overeenkomsten, rekenen wij op een verhoogde bijdrage van HBC (+18%). Daarentegen rekenen wij voor 2025 niet op management fees van de Liga's.

Langs de uitgavenzijde zien wij ook een lichte stijging (€7.741.238 in 2025 vs 7.617.571 in 2024), mn. voor indoor, aangezien er dit jaar geen provisie wordt teruggenomen en dat de deelname van onze nationale indoorploegen aan het WK in Kroatië gefinancierd moet worden. Daarnaast voorziet het budget een bedrag voor het uitwerken van het strategisch plan, voor arbitrage, voor de merkenstrategie van Hockey Belgium en voor digitalisering.

Het budget werd goedgekeurd met 100% van de stemmen.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

6. Scheidsrechtersvergoedingen :

Sébastien Michiels, Head of Officials, komt de nieuwe scheidsrechtersvergoedingen presenteren die vanaf seizoen 2025-2026 zullen toegepast worden. Deze vergoedingen maken deel uit van de 5 pijlers van het Masterplan dat in 2022 werd opgestart.

Het nieuwe voorstel – gezien de vergoedingen de afgelopen 15 jaar niet meer werden verhoogd – is gelinkt aan het opleidingstraject, houdt rekening met het niveau van de competitie en houdt rekening met een beschikbaarheidsbonus. Dit nieuwe voorstel werd vooraf gepresenteerd en goedgekeurd door de bestuursorganen van de 3 entiteiten.

Wat zal de impact zijn van deze verhoging?

- Een correcte verloning in lijn met de opleidingspiramide
- Een gemiddelde verhoging met 3% zonder bonus en met 13% inclusief beschikbaarheidsbonus → +/-€200/ploeg
- Een hogere beschikbaarheidsgraad zou een positief effect moeten hebben op de aanstellingen en op de ontwikkeling van de officials, alsook op de hoogte van de boetes voor de clubs. Wij hopen zo op termijn nationale scheidsrechters te kunnen aanduiden in afdelingen die vandaag nog niet door nationale scheidsrechters worden gefloten.

7. Nationaal Fairplay Forum

Denis Van Damme, Head of Communication, komt een stand van zaken rond het Fairplay Forum presenteren. Denis verheugt zich over het getoonde enthousiasme, met niet minder dan 250 deelnemers, een vertegenwoordiging van 95 clubs, verspreid over 6 avonden die werden georganiseerd. Elke avond werd verdeeld in 4 sessies en deze hebben geleid tot meer dan 4.000 ideeën.

Deze ideeën zullen nu geanalyseerd en gestructureerd worden, om tegen eind mei/begin juni te komen met nieuwe gedragscodes die ons zullen helpen bij het doen respecteren van onze hockeywaarden.

De presentatie van deze gedragscodes zal gevolgd worden door een impactvolle communicatie- en promotiecampagne.

8. Lady Fortuna

Om de avond af te sluiten presenteren Cindy Van Duffel en Justine Mahiat een actie van de Nationale Loterij ten voordele van de rekrutering van meisjes voor ons Red Giants team. De volgende Algemene Vergadering zal op zaterdag 21 juni plaatsvinden.

Patrick Keusters
Voorzitter KBHB

Serge Pilet
CEO KBHB



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		Result 2024	Budget 2024
TOPSPORT	Sport Vlaanderen	1.317.196	1.347.196
	Subsides Extra / Subsidies Extra	0	0
	ADEPS	970.000	970.000
	BOIC + Be Gold	1.202.500	1.200.000
	Contribution / Contributie VHL + LFH	696.000	646.000
SPORT - CLUBS	Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio)	74.440	74.000
	Amendes / Boetes	40.234	40.000
	Indoor	675.788	620.000
	District	121.308	115.000
	Loterie Nationale / Nationale Loterij	98.000	98.000
	License Club	36.000	40.000
	Arbitrage	119.939	90.000
	Arbitrage Clubs	490.760	405.000
BUSINESS	HBC Sponsoring + Events	1.479.807	1.460.055
BACK OFFICE	Convention Art 9 + management fees	374.420	374.420
	Produits divers / diverse opbrengsten	38.035	15.000
	Produits financiers / Financiële opbrengsten	0	0
Produits / Opbrengsten		7.734.427	7.494.671

		Result 2024	Budget 2024
TOPSPORT	National Teams	-4.564.454	-4.573.341
	Centre of Excellence	-146.288	-159.300
SPORT - CLUBS	Comités	-264.568	-258.731
	Arbitrage clubs National Competitions	-474.877	-405.000
	District	-159.555	-145.000
	Indoor	-566.336	-590.000
	License Clubs	-66.549	-64.444
BUSINESS	Marketing	-198.546	-158.000
	Sponsoring	0	0
	Events	-45.623	0
BACK OFFICE	Personnel / Personeel	-901.725	-909.143
	Frais généraux / Algemene kosten	-228.358	-181.800
	Frais financiers / Financiële kosten	-693	-3.000
CONSULTANCY		0	0
Charges / Kosten		-7.617.571	-7.447.758



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		2024	2023
Vaste activa	Actifs immobilisés	219.535	49.649
Vorderingen ten hoogste 1 jaar	Créances à un an au plus	1.616.909	1.445.249
Liquide middelen	Valeurs disponibles	260.945	92.621
Overlopende rekeningen	Comptes de régularisation	599.266	720.183
ACTIVA	ACTIF	2.696.655	2.307.702

		2024	2023
Eigen middelen	Fonds propres	782.254	665.398
Schulden ten hoogste 1 jaar	Dettes à 1 an au plus	1.904.587	1.642.304
Overlopende rekeningen	Comptes de régularisation	9.814	
PASSIVA	PASSIF	2.696.655	2.307.702



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		Budget 2025	Result 2024
TOPSPORT	Sport Vlaanderen	1.272.692	1.317.196
	Subsidies Extra / Subsidies Extra	0	0
	ADEPS	1.010.000	970.000
	BOIC + Be Gold	1.250.000	1.202.500
	Contribution / Contributie VHL + LFH	646.000	696.000
SPORT - CLUBS	Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio)	74.000	74.440
	Amendes / Boetes	35.000	40.234
	Indoor	635.000	675.788
	District	120.000	121.308
	Loterie Nationale / Nationale Loterij	98.000	98.000
	License Club	35.000	36.000
	Arbitrage	110.000	119.939
	Arbitrage Clubs	460.000	490.760
BUSINESS	HBC Sponsoring + Events	1.748.919	1.479.807
BACK OFFICE	Convention Art 9 + management fees	288.414	374.420
	Produits divers / diverse opbrengsten	15.000	38.035
	Produits financiers / Financiële opbrengsten	0	0
Produits / Opbrengsten		7.798.025	7.734.427

		Budget 2025	Result 2024
TOPSPORT	National Teams	-4.473.692	-4.564.454
	Centre of Excellence	-155.000	-146.288
SPORT - CLUBS	Comités	-307.382	-264.568
	Arbitrage clubs National Competitions	-460.000	-474.877
	District	-156.500	-159.555
	Indoor	-667.653	-566.336
	License Clubs	-66.000	-66.549
BUSINESS	Marketing	-172.000	-198.546
	Sponsoring	0	0
	Events	-30.000	-45.623
BACK OFFICE	Personnel / Personeel	-921.411	-901.725
	Frais généraux / Algemene kosten	-219.600	-228.358
	Frais financiers / Financiële kosten	-2.000	-693
CONSULTANCY	Digital & strategic development	-110.000	0
Charges / Kosten		-7.741.238	-7.617.571