



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire de l'ARBH-Asbl du 18 mars 2025

Les différents votes se sont déroulés via le système électronique Election Runner. Nous remercions Benoit Maerten (Merode) de sa présence en tant que scrutateur, afin de contrôler le bon déroulement de l'AGE.

1. Allocution du président de l'ARBH

Patrick Keusters remercie tout le monde présent pour cette Assemblée Générale Extraordinaire des Ligues et de l'ARBH.

Patrick se concentre dans son allocution sur 2 thématiques importantes pour notre sport: le Fair-Play et l'arbitrage.

La Fédération continue à investir dans la formation et le coaching d'arbitres qui sera bénéfique pour le niveau de jeux des championnats et pour un climat serein sur et autour des terrains.

Patrick annonce la présentation plus tard lors de l'AGE de Sébastien Michielsens, concernant la rémunération des arbitres, qui fait partie du Masterplan Arbitrage. Quant aux différentes initiatives autour de l'ambiance au sein du corps arbitral, elles portent leurs fruits, avec une première Officials Night fort réussie et la présence de pas moins de 150 personnes.

Patrick remercie les 250 personnes qui ont participé aux 6 soirées organisées dans le cadre du Forum National du Fair-Play, ce qui démontre l'importance que le monde du hockey attache à ses valeurs et est confiant que la campagne qui sera lancée aura un effet fort positif sur le respect de ces valeurs.

Il profite de l'occasion pour annoncer le projet de stratégie de la marque Hockey Belgium qui a été approuvé par les OA des 3 entités. Le but est de présenter les premiers résultats de cet exercice lors de l'Assemblée Générale de juin.

Patrick annonce la présentation des chiffres ARBH et HBC et rassure tout le monde quant au projet de stade à Wavre, qui devrait être prêt pour fin 2025.

Il profite également de l'occasion pour féliciter tous les nouveaux administrateurs élus au niveau des Ligues et explique pourquoi les élections de l'ARBH est pour la première fois dissociée des élections des Ligues. Ceci permet de laisser 3 mois aux Ligues pour sélectionner leurs administrateurs pour l'Organe d'Administration (OA) de l'ARBH. Lors de l'AG du mois de juin, le nouvel OA de l'ARBH sera soumis au vote.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Patrick termine son allocution par annoncer sa candidature pour un nouveau mandat de 4 ans à la présidence de l'ARBH lors des élections présidentielles qui se dérouleront lors de l'AG de juin.

2. Vérification des pouvoirs

Administrateurs : Patrick Keusters - Marie Brasseur - Christophe Denayer - Yves De Decker - Leo Lucas - Cathy Delvaux - Géry Dohmen - Nicolas Dassonville - Ilse Haest

Les clubs suivants étaient représentés :

LFH : Amicale Anderlecht - Andenne - Anhee - Argos - Ascalon - Chessy - Ciney - Daring - Grez- Hannut - Huy - Ixelles - Jaguar - La Louvière - Langeveld - Lara - Leopold - Louvain-la-Neuve - Lynx - Namur - Neupré - Ombrage - Parc - Pingouin - Primerose - Rasante - Rix - Uccle Sport - Waterloo Ducks - Wellington – White Star - Woluwé - Wolvendael - Zaid.

VHL : Aalst - Antwerp - Artemis - Baudouin - Beerschot - Beveren - Black Bears - Blackbirds - Blue Lions - Blue Sox - Braxgata - Brugge - Constantia - Dender - Dragons - Eclair - Gantoise - Genk - Green Devils - Herakles - Hermes - Hoegaarden - Indiana - Isca - Keerbergen - Knokke - Leuven - Lokeren - Maasmechelen - Mechelse - Meetjesland - Merode - Mol - Noorderkempen - Olympia - Phoenix - Red Wings - Roeselaere - Rotselaar - St-Georges - Sint-Truiden - Stix - Taxandria - Victory - Vrijbroek - Wetthra.

Etaient donc présents :

80 clubs sur 105, représentant 234 voix sur 286.

3. Approbation du PV du 15/6/2024

Il n'y a pas eu de remarques, ni de questions par rapport au PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 15 juin 2024.

L'approbation a été soumise au vote et le **PV a été approuvé à 100%**.

4.Hockey Belgium Company (HBC)

Comme à chaque Assemblée Générale Extraordinaire du mois de mars, Bruno Duterme présente les résultats de HBC.

Le chiffre d'affaire a augmenté de €1.454.708 en 2023 à €1.574.552 en 2024, avec un bénéfice après impôts de €27.536 en 2024, par rapport à un budget de €36.802.

Les revenus de €1.479.807 ont été transférés à l'ARBH et se trouvent dans les produits de l'ARBH.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Pour 2025 nous prévoyons un bénéfice légèrement à la baisse par rapport à 2024, de €18.198 alors que €1.748.919 de rentrées, avec un sponsoring fortement à la hausse, devraient être transférées à l'ARBH.

A noter que la gestion du stade de Wavre va se rajouter à partir de fin 2025/début 2026.

5. Finances (voir les chiffres en annexe)

Yves De Decker, trésorier et administrateur de l'ARBH présente – pour la dernière fois, puisque son mandat vient à expiration au mois de juin – les comptes de l'ARBH pour 2024, ainsi que le budget 2025.

Les comptes annuels présentent un bilan total de € 2.696.655, avec un bénéfice de € 116.856, ce qui est nettement au-dessus du budget initial de €46.912.

Au niveau des produits (€7.734.427 par rapport à €7.494.671 au budget) ceux-ci sont nettement plus élevés grâce ea.à plus d'inscriptions indoor (réforme) et moins de bonus arbitrage (moins de nouveaux arbitres formés que prévu).

Les charges (€7.617.571 vs €7.447.758) sont également plus élevées par rapport au budget. Les coûts indoor sont plus bas grâce à la reprise d'une provision. Mais à côté de cela, au niveau du marketing nous avons investi dans la stratégie de la marque Hockey Belgium, nous avons eu des coûts d'invitations à nos événements, des coûts d'organisation d'un tournoi U16 à Leuven et nos frais généraux ont été plus importants, dû à des coûts Sportlink, de plan stratégique et de déménagement.

Le résultat de 2024 a été approuvé à 100% des voix.

La décharge aux administrateurs a été votée à 100% des voix.

La décharge aux réviseurs aux comptes, la société EY – qui a émis un rapport sans réserve – a été votée à 100%.

Le budget initial de 2025 prévoit un bénéfice de €56.787.

Au niveau des produits, nous comptons en 2025 sur un total de €7.798.025, par rapport à €7.734.427 en 2024. Les montants des subsides pour le sport de haut niveau devraient rester identiques, mais grâce à des prolongations pour 4 ans des contrats de sponsoring existants et les indexations de ceux-ci, nous comptons sur une contribution de HBC à la hausse (+18%). A noter qu'il ne devrait pas y avoir de management fees des Ligues vers l'ARBH en 2025.

Au niveau des charges, nous voyons également une légère augmentation (€7.741.238 en 2025 par rapport à €7.617.571 en 2024), due principalement à l'indoor : pas de reprise de provision prévue cette année-ci et en plus la Coupe du Monde dames et messieurs en Croatie à financer. A côté de cela, le budget prévoit un montant pour la mise-en-place du plan stratégique, pour l'arbitrage, pour la stratégie de la marque Hockey Belgium et pour la digitalisation.

Le budget a été approuvé à 100% des voix.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

6. Rémunération des arbitres :

Sébastien Michielsens, Head of Officials, vient présenter les nouvelles rémunérations pour les arbitres, qui entreront en vigueur dès le début de la saison 2025-2026, la rémunération faisant partie des 5 piliers du Masterplan lancé en 2022.

La nouvelle proposition – les rémunérations n’ayant plus été augmentées depuis 15 ans – est liée au trajet de formation, tient compte du niveau de la division et tient compte d’un bonus de disponibilité. Celle-ci avait au préalable été présentée et approuvée par les OA des trois entités.

Quel sera l’impact de cette augmentation ?

- Rémunération plus correcte, en ligne avec la pyramide de formation
- Une augmentation moyenne de 3% sans bonus et de 13% avec bonus de disponibilité → +/-€200/équipe
- Un taux de disponibilité plus élevé devrait avoir un impact positif sur les désignations et le développement des officiels, ainsi que sur la hauteur des amendes pour les clubs. On peut espérer à terme pouvoir désigner des arbitres nationaux dans des divisions dans lesquels ceux-ci ne sont pas encore actifs aujourd’hui.

7. Forum National du Fair-Play :

Denis Van Damme, Head of Communication, vient présenter un état des lieux du Forum Fair-Play. Il se félicite de l’engouement, avec pas moins de 250 personnes présentes et 95 clubs représentés, lors des 6 soirées organisées. Chaque soirée était divisée en 4 sessions qui ont mené à plus de 4.000 idées.

Ces différentes idées seront maintenant analysées et structurées pour aboutir au mois de mai/juin à des nouveaux codes de conduite pour nous aider à mieux faire respecter nos valeurs. La présentation de ces nouveaux codes de conduite sera suivie d’une campagne de communication et promotion impactante.

8. Lady Fortuna :

Pour clôturer la soirée, Cindy Van Duffel et Justine Mahiat viennent présenter une action de la Loterie Nationale en faveur du recrutement de filles pour notre équipe de Red Giants.

La prochaine Assemblée Générale aura lieu le samedi 21 juin.

Patrick Keusters
Président ARBH

Serge Pilet
CEO ARBH



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		Result 2024	Budget 2024
TOPSPORT	Sport Vlaanderen	1.317.196	1.347.196
	Subsides Extra / Subsidies Extra	0	0
	ADEPS	970.000	970.000
	BOIC + Be Gold	1.202.500	1.200.000
	Contribution / Contributie VHL + LFH	696.000	646.000
SPORT - CLUBS	Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio)	74.440	74.000
	Amendes / Boetes	40.234	40.000
	Indoor	675.788	620.000
	District	121.308	115.000
	Loterie Nationale / Nationale Loterij	98.000	98.000
	License Club	36.000	40.000
	Arbitrage	119.939	90.000
BUSINESS	Arbitrage Clubs	490.760	405.000
	HBC Sponsoring + Events	1.479.807	1.460.055
BACK OFFICE	Convention Art 9 + management fees	374.420	374.420
	Produits divers / diverse opbrengsten	38.035	15.000
	Produits financiers / Financiële opbrengsten	0	0
Produits / Opbrengsten		7.734.427	7.494.671

		Result 2024	Budget 2024
TOPSPORT	National Teams	-4.564.454	-4.573.341
	Centre of Excellence	-146.288	-159.300
SPORT - CLUBS	Comités	-264.568	-258.731
	Arbitrage clubs National Competitions	-474.877	-405.000
	District	-159.555	-145.000
	Indoor	-566.336	-590.000
	License Clubs	-66.549	-64.444
BUSINESS	Marketing	-198.546	-158.000
	Sponsoring	0	0
	Events	-45.623	0
BACK OFFICE	Personnel / Personeel	-901.725	-909.143
	Frais généraux / Algemene kosten	-228.358	-181.800
	Frais financiers / Financiële kosten	-693	-3.000
CONSULTANCY		0	0
Charges / Kosten		-7.617.571	-7.447.758



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		2024	2023
Vaste activa	Actifs immobilisés	219.535	49.649
Vorderingen ten hoogste 1 jaar	Créances à un an au plus	1.616.909	1.445.249
Liquide middelen	Valeurs disponibles	260.945	92.621
Overlopende rekeningen	Comptes de régularisation	599.266	720.183
ACTIVA	ACTIF	2.696.655	2.307.702

		2024	2023
Eigen middelen	Fonds propres	782.254	665.398
Schulden ten hoogste 1 jaar	Dettes à 1 an au plus	1.904.587	1.642.304
Overlopende rekeningen	Comptes de régularisation	9.814	
PASSIVA	PASSIF	2.696.655	2.307.702



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		Budget 2025	Result 2024
TOPSPORT	Sport Vlaanderen	1.272.692	1.317.196
	Subsidies Extra / Subsidies Extra	0	0
	ADEPS	1.010.000	970.000
	BOIC + Be Gold	1.250.000	1.202.500
	Contribution / Contributie VHL + LFH	646.000	696.000
SPORT - CLUBS	Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio)	74.000	74.440
	Amendes / Boetes	35.000	40.234
	Indoor	635.000	675.788
	District	120.000	121.308
	Loterie Nationale / Nationale Loterij	98.000	98.000
	License Club	35.000	36.000
	Arbitrage	110.000	119.939
	Arbitrage Clubs	460.000	490.760
BUSINESS	HBC Sponsoring + Events	1.748.919	1.479.807
BACK OFFICE	Convention Art 9 + management fees	288.414	374.420
	Produits divers / diverse opbrengsten	15.000	38.035
	Produits financiers / Financiële opbrengsten	0	0
Produits / Opbrengsten		7.798.025	7.734.427

		Budget 2025	Result 2024
TOPSPORT	National Teams	-4.473.692	-4.564.454
	Centre of Excellence	-155.000	-146.288
SPORT - CLUBS	Comités	-307.382	-264.568
	Arbitrage clubs National Competitions	-460.000	-474.877
	District	-156.500	-159.555
	Indoor	-667.653	-566.336
	License Clubs	-66.000	-66.549
BUSINESS	Marketing	-172.000	-198.546
	Sponsoring	0	0
	Events	-30.000	-45.623
BACK OFFICE	Personnel / Personeel	-921.411	-901.725
	Frais généraux / Algemene kosten	-219.600	-228.358
	Frais financiers / Financiële kosten	-2.000	-693
CONSULTANCY	Digital & strategic development	-110.000	0
Charges / Kosten		-7.741.238	-7.617.571