



## VLAAMSE HOCKEY LIGA

### Proces-verbaal van de Buitengewone Algemene Vergadering van de Vlaamse Hockey Liga van 21 maart 2023

De Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) van de Vlaamse Hockey Liga vzw (VHL) vangt aan om 19u10 onder het voorzitterschap van Christophe Denayer.

De voorzitter verwelkomt alle leden, en bedankt iedereen voor hun aanwezigheid.

Hij herhaalt dat Covid op verschillende vlakken sporen heeft nagelaten en het landschap enigszins veranderd heeft: de groei van het aantal leden en nieuwe clubs is wat afgevlakt, de werkingskosten zijn meestal toegenomen, het vinden van nieuwe sponsors of behouden van bestaande sponsors is er niet eenvoudiger op geworden, en het publiek heeft de weg naar de hockeyvelden nog niet helemaal teruggevonden. De huidige geopolitieke en economische omgeving maken het nog uitdagender. In dit opzicht moedigt hij de clubs aan om de juiste accenten en prioriteiten te leggen tussen de ambities van de club en het behoud van een gezond financieel evenwicht om de belangen en het voortbestaan van de clubs op langere termijn te waarborgen.

Hij feliciteert de medewerkers van de VHL, die erin geslaagd zijn de overheidssubsidies op peil te houden en die extra projectsubsidies voor 2023 hebben bekomen.

Hij bevestigt dat het belangrijkste doel van de vergadering bestaat uit het voorstellen en laten goedkeuren van de financiële resultaten van het afgelopen boekjaar 2022, en het budget voor 2023. Wat 2022 betreft zijn de resultaten gunstiger dan gebudgetteerd; hij verwijst daarbij naar de beslissing van het Bestuursorgaan om de eigen inbreng in het jeugdsportfonds met 40.000 euro te hebben verhoogd, teneinde de clubs extra tegemoet te komen in tijden waarin de kosten sterk zijn opgelopen.

Tot slot geeft hij terug het woord aan Christoph Van Dessel.

#### **1. Proces-verbaal van de Algemene Vergadering van 18 juni 2022**

De algemeen directeur vraagt of er opmerkingen zijn bij het PV dat iedereen voorafgaand de vergadering heeft ontvangen. Er worden geen opmerkingen genoteerd. **Bij het tellen van de stemmen op het einde van de vergadering wordt bevestigd dat de AV het PV van 18 juni 2022 unaniem goedkeurt.**



## 2. Financiën

De algemeen directeur geeft het woord aan Yves De Decker, penningmeester van de VHL. Die laatste presenteert vooreerst de cijfers van het boekjaar 2022, en overloopt daarbij de verschillende opbrengsten- en kostenposten.

Aan opbrengstenzijde meldt hij in bijzonder volgende verschillen versus het goedgekeurde budget:

- Hogere opbrengsten uit extra subsidies:
  - Van het vorige jaar 2021 (ontvangen in juli 2022);
  - Van de Vlaamse Gemeenschap (ter ondersteuning van de loonindexeringen);
  - Voor het project rond digitalisering waarvoor de VHL een project indiende (extra initiatief van de minister ten behoeve van sportfederaties);
- Hogere opbrengsten uit lidgelden:
  - 1% groei versus nulgroei in het budget;

Aan kostenzijde besteedt hij bijzondere aandacht aan volgende posten:

- Wilrijkse Plein: een eenmalige, verhoogde afschrijving van de investeringen in het kleedkamergebouw dat de VHL niet langer gebruikt nu ze beschikt over het center of excellence;
- De management fee voor de KBHB (20.000 euro);
- De beslissing van het BO om de eigen bijdrage in het jeugdsportfonds te verhogen met 40.000 euro gezien het betere dan verwacht resultaat;

Dit geeft finaal een **positief resultaat van 25.289 euro** ten opzichte van het gebudgetteerde resultaat van 6.680 euro.

De penningmeester overloopt vervolgens de belangrijkste gegevens van de balans. Een lid uit de AV vraagt wat de 'overige schulden' ten bedrage van 200.000 euro zijn. De penningmeester licht toe dat het om een uitstaande lening van de Franstalige hockeyliga aan de VHL gaat, die diende om een tijdelijk moeilijke cashsituatie te verhelpen. Hij bevestigt dat deze schuld eerstdaags zal worden aangezuiverd. Een ander lid maakt een opmerking over de boetes die de clubs hebben betaald. Hij vraagt of er kan nagedacht worden hoe die te minimaliseren voor de toekomst. De voorzitter bevestigt dat een interne werkgroep het boetesysteem zal evalueren.



Tot slot verwijst bestuurder Yves De Decker naar de externe controle door de rekeningtoezichthouder EY, die een rapport zonder voorbehoud heeft gemaakt. Dat rapport werd voorafgaand de AV aan de clubs bezorgd, zoals ook het rapport van het Bestuursorgaan. Er worden geen extra vragen gesteld.

**Bij telling van de stemmen op het einde van de vergadering wordt bevestigd dat de AV de jaarrekening 2022 unaniem goedkeurt met 100% van de stemmen, alsook unaniem kwijting verleent aan zowel de bestuurders als de rekeningtoezichthouder EY.**

De penningmeester licht vervolgens het budget 2023 toe.

Aan kostenzijde wijst hij in bijzonder op de volgende elementen:

- De hogere personeelskosten omwille van:
  - De indexeringen van de lonen (impact uit vorig jaar op een volledig jaar 2023, en de voorziene indexeringen in 2023);
  - De budgettering van een werknemer voor een volledig jaar (ten opzichte van een half jaar in 2022);
  - En de geplande aanwerving van een extra halve VTE vanaf juni 2023;
- De hogere management fee aan de KBHB, o.a. mede ter financiering van een Projectmanager voor het uitrollen van het arbitrage masterplan;

Aan opbrengstenzijde staat hij vooral stil bij de volgende posten:

- De extra projectsubsidies die de VHL heeft bekomen ter financiering van een aantal projecten binnen de beleidsfocussen van Sport Vlaanderen (meer toelichting in het volgende agendapunt);
- De noodzakelijke verhoging van de lidgelden, ter financiering van de sterke stijging van de overheadkosten van meer dan 15% (met name de loonindexeringen in 2022 voor een volledig jaar én de 2 voorziene indexeringen in 2023, plus de budgettering van een medewerker voor 12 maanden die vorig jaar pas in juni gestart is); het bestuursorgaan stelt een verhoging van 7% voor, dat ongeveer de helft is van de stijging van de personeelskosten;

Bottom line stelt de VHL een **positief resultaat van 28.800 euro** voor.



Een clubvoorzitter heeft een vraag bij de opbrengsten uit lidgelden. Die stijgen met meer dan 14% t.o.v. 2022, terwijl de lidgelden met slechts 7% verhoogd worden en een ledengroei van 1% wordt geschat.

De penningmeester en de algemeen directeur geven aan dat junioren die in 2023 de leeftijd hebben van de senioren gefactureerd worden aan het volwassentarief.

Bij de redactie van dit proces-verbaal blijkt dat bovenstaande slechts een deel van de verklaring is; bij nazicht van de berekeningen blijkt dat er een fout werd gemaakt. Immers was vergeten om de recreatieve leden uit het totale aantal volwassenen te halen, waardoor die recreatieve leden onterecht aan het 'duurste' tarief werden berekend, en de opbrengsten uit lidgelden dus te hoog werden ingeschat.

De liga heeft de leden van de algemene vergadering hierover 2 dagen na de BAV geïnformeerd per email. Ze bevestigt daarbij een actieplan op te stellen, en de leden op de Algemene Vergadering van juni 2023 een aangepaste forecast te presenteren.

**Bij telling van de stemmen op het einde van de vergadering wordt bevestigd dat de AV het budget 2023 met 87% van de stemmen goedkeurt.**

### **3. Nazicht van de machtigingen – vaststelling der stemgerechtigden**

Alle aanwezige clubs zijn inmiddels geregistreerd.

Zijn vandaag aanwezig: 43 clubs op 54, die 137 stemmen op 158 vertegenwoordigen.

**De Algemene Vergadering behaalt het aanwezigheidsquorum van 50% en kan bijgevolg tot geldige stemming overgaan.**

#### Aanwezige bestuurders (7):

Christophe Denayer, Manou Vander Brempt, Patrick Celis, Yves De Decker, Mark De Zutter, Jacques Lechat en Mathieu Verly.

#### Aanwezige clubs (43):

Aalst, Antwerp, Artemis, Baudouin, Beerschot, Beveren, Black Bears, Blackbirds, Blue Lions, Blue Sox, Braxgata (\*), Brugge, Constantia, Dender (\*), Dragons, Eclair, Gantoise, Genk, Green Devils, Herakles, Hermes, Hoekies, Indiana, Isca, Keerbergen, Leuven, Lokeren, Maasmechelen, Mechelse, Meetjesland, Merode, Mol, Noorderkempen, Olympia, Rapid, Roeselare, Rotselaar, St Georges, Sint-Truiden, Stix (\*), Taxandria, Victory en Vrijbroek.

(\* ) via volmacht aan een andere club



De algemeen directeur overloopt de stemprocedure en het stembiljet dat elektronisch moet worden ingevuld. Alles is helder voor de clubs, er zijn geen vragen.

Er wordt 2 stemopnemers benoemd, de heren Benoit Maerten van hockeyclub Merode en Pieter Verleye van hockeyclub Taxandria, die het goede verloop van de elektronische stemprocedure zullen controleren.

Hij vraagt vervolgens aan de clubvertegenwoordigers om het stembiljet in te vullen via de online link, zodat op het einde van de vergadering alle resultaten kunnen bekend worden gemaakt.

#### **4. Projectsubsidies 2023**

De algemeen directeur informeert de leden over de extra projectsubsidies die de liga heeft bekomen. Hij licht toe dat elke gesubsidieerde sportfederatie projecten kan indienen binnen de zgn. beleidsfocussen, die mits goedkeuring van het dossier door de betrokken commissies én de minister aanleiding kunnen geven tot extra subsidies, bovenop de subsidies voor de basiswerking. Hij geeft aan dat de VHL voor 2023 concrete projecten heeft ingediend binnen de volgende beleidsfocussen:

- Topsport;
- Jeugdsportfonds;
- Innovatie, met het project “Hockey kompas”;
- Professionalisering van de Sportkaderopleidingen met “Coach Academy 2.0”;
- Kansengroepen, met “Urban hockey”;

Daarnaast heeft de liga een dossier ingediend die beantwoordde aan de extra oproep van de minister ter activatie van vrouwen in de sport.

Christoph Van Dessel geeft vervolgens het woord aan 3 medewerkers die elk een project voorstellen:

- Cindy Vanduffel licht het project rond ‘Duurzaamheid’ toe;
- Joëlle Dick informeert de leden over het nieuwe initiatief van “Urban Hockey”;
- Sébastien Michiels vertelt hoe de liga de activatie van meisjes en vrouwen in de rollen van coaches, scheidsrechters en bestuurders wil verhogen;



## 5. Hockey Academy Labels

Christoph Van Dessel bedankt alle clubs voor de geleverde inspanningen.

Hij herinnert de AV eraan wanneer de verschillende labels werden ingevoerd, en hoe het aantal uitgereikte labels sinds 2019 sterk positief is geëvolueerd:

- Club Manager labels: van 2 in 2019 tot 37 in 2023.;
- Umpire labels: van 12 in 2022 naar 26 in 2023;
- Coach labels: meteen 21 laureaten in het startjaar 2023;

De algemeen directeur overloopt alle laureaten per categorie.

Voor de Club Manager Academy hebben behaald:

- Het **bronzen** label (17):
  - Aalst, Artemis, Baudouin, Beerschot, Black Bears, Blackbirds, Blue Sox, Dendermonde, Dragons, Genk, Herakles, Hermes, Hoegaarden, Keerbergen, Leuven, Maasmechelen en Victory;
- Het **zilveren** Label (13):
  - Antwerp, Beveren, Braxgata, Gantoise, Green Devils, Indiana, Meetjesland, Olympia, Roeselare, Koksijde, Stix, Sint-Truiden en Rapid;
- Het **gouden** label (7):
  - Brugge, Lokeren, Mechelse, Merode, Mol, St-Georges en Taxandria;

Voor de Umpire Academy hebben behaald:

- Het **bronzen** label (10):
  - Aalst, Artemis, Braxgata, Dragons, Gantoise, Hoegaarden, Indiana, Lokeren, Mechelse en Taxandria;
- Het **zilveren** label (15):
  - Antwerp, Baudouin, Dender, Green Devils, Genk, Herakles, Hermes, Keerbergen, Leuven, Merode, Mol, Rapid, St-Georges, Stix en Victory;
- Het **gouden** label (1):
  - Meetjesland;

Voor de Coach Academy hebben behaald:

- Het **bronzen** label (9):
  - Hermes, Stix, Phoenix, Genk, Indiana, Dragons, Merode, Roeselare en Hoegaarden;
- Het **zilveren** label (9):
  - Artemis, Blue Lions, Dender, Herakles, Mechelse, Mol, Rapid, Taxandria en Victory;
- Het **gouden** label (3):
  - Braxgata, Leuven en Keerbergen;



De algemeen directeur feliciteert nogmaals al deze laureaten, en moedigt alle andere clubs aan in hun voetsporen te treden.

De voorzitter neemt opnieuw het woord. Hij herinnert de leden aan het feit dat om de 2 jaar de mandaten van de helft van het bestuursorgaan verlopen. Op de AV van 17 juni 2023 zijn de betrokken uittredende bestuurders opnieuw verkiesbaar indien ze dat wensen, met uitzondering van Jacques Lechat die reeds het maximum van 3 termijnen heeft bestuurd. De voorzitter roept potentiële kandidaten op om zich verkiesbaar te stellen, en benadrukt de wens om een evenwichtig bestuursorgaan samen te kunnen stellen, bestaande uit mannen en vrouwen, van verschillende leeftijden, van verschillende (grootte van) clubs, uit verschillende regio's in Vlaanderen. Hij bevestigt dat de algemeen directeur in de komende weken de vacatures zal openstellen. Daarbij zullen de bestuurdersprofielen met de vraag naar specifieke competenties worden gecommuniceerd, alsook zal de procedure (met o.a. verzending van CV en motivatiebrief) worden medegedeeld.

Alle agendapunten werden behandeld, waarop de voorzitter de leden bedankt voor hun aanwezigheid, en de Buitengewone Algemene Vergadering om 21u10 beëindigt.

Christoph Van Dessel  
Algemeen directeur

Christophe Denayer  
Voorzitter