



Proces-verbaal van het Bestuursorgaan (BO) van 12 oktober 2021

Aanwezig:

Christophe Denayer, voorzitter – CD  
Edward Bolluijt, bestuurder - EB  
Yves De Decker, bestuurder – YDD  
Jeanne Gilleman, bestuurder – JG  
Ilse Haest, bestuurder – IH  
Jacques Lechat, bestuurder – JL  
Manou Van der Brempt, bestuurder – MVB  
Mathieu Verly, bestuurder – MV  
Christoph Van Dessel, Algemeen Directeur – CVD

Geëxcuseerd:

Patrick Celis, bestuurder – PC  
Mark De Zutter, bestuurder - MD  
Leo Lucas, bestuurder – LL

Uitgenodigd (vanaf agendapunt 3): Sébastien Michiels

De voorzitter opent om 19u00 de vergadering van het Bestuursorgaan, die in de vergaderzaal van het Hockey Center of Excellence te Antwerpen wordt gehouden.

**1. Goedkeuring Proces-verbaal (PV)**

De bestuurders keuren het PV van de vergadering van 14 september 2021 unaniem goed.

**2. Financiën**

Update Forecast 2021

De algemeen directeur geeft een stand van zaken over de kosten & opbrengsten van het lopende boekjaar 2021 ten opzichte van het vooropgestelde budget.

Hij belicht in het bijzonder de posten die een verschil vertonen t.o.v. de forecast van september.

Aan opbrengstzijde zijn dat verhoogde inkomsten uit:

- Lidgelden (sterkere ledengroei in sept en okt): + 8.000 euro
- Boetes: +10.000 euro



Aan kostenzijde zijn dat:

- Verlaagde personeelskosten (- 7.000 euro);
- In rekening brengen van de kosten voor de inhoudiging van CoE (15.000 euro);
- Korting verzekeraar (- 8.000 euro);
- Lagere kosten WP (- 5.000 euro);
- Lagere financiële kosten CoE (- 3.000 euro);

Dit geeft een positief nettoresultaat van +/- 35.000 euro versus de september forecast (- 7.000 euro), en versus het budget (- 67.000 euro).

Daarnaast zullen helaas niet alle “niet-deelnemende clubs aan het jeugdportfonds” de targets behalen die werden vooropgesteld in het kader van de extra Coronasteun (geschatte impact 12.000 euro minder uitgaven voor de VHL), en zal het congres niet kunnen plaatsvinden (18.000 euro minder uitgaven).

Het BO bespreekt de situatie:

- Ze bevestigt o.a. dat de betrokken clubs de targets moeten behalen alvorens we de extra middelen kunnen uitkeren;

#### Budget 2022

De algemeen directeur stelt het budget voor volgende boekjaar 2022 voor.

Hij vestigt daarbij de aandacht op volgende verhoogde opbrengsten:

- Basissubsidies (o.b.v. ledengroei en goede prestaties op de kwaliteitsparameters);
- Lidgelden o.b.v. een geschatte ledengroei van +/- 3%;
- Verhuur CoE op jaarbasis (versus half jaar in 2021);

Daarna bespreekt hij ook de verwachtingen m.b.t. enkele verhoogde kosten versus 2021:

- Personeel (geen tijdelijke werkloosheid post Corona + indexering (gemiddeld 3% op jaarbasis));
- Verzekering (post Corona, aan normaal tarief);

CVD vervolgt zijn budgetvoorstel op basis van een enkele vernieuwde inzichten. Hij is ervan overtuigd dat de liga in de komende jaren vooral een grote meerwaarde kan bieden aan de clubs door hulp te bieden ‘op het terrein’. De VHL heeft ondertussen enkele sterke projecten uitgewerkt, met name in het kader van de coach academy, die kwaliteitsversterkend werken binnen de clubs. Echter slechts een aantal clubs zijn bij machte deze op korte termijn ook meteen te implementeren.



Het is door hulp te bieden in de clubs zelf, op het terrein, dat wij onze projecten breder in de markt kunnen zetten, en o.a. zullen bijdragen tot een verhoging van de kwaliteit van de jeugdopleidingen in Vlaanderen.

Hiervoor behoeft de VHL extra personeel. De algemeen directeur stelt een minimum budgetverhoging voor van 30.000 euro.

Het Bestuursorgaan is unaniem enthousiast over het voorstel en vraagt hem tegen de volgende vergadering een nieuw totaalvoorstel en -budget uit te werken o.b.v. een verruiming van de VHL-staf met 2 extra VTE's, die ons in staat moet stellen clubondersteunend te werken op het terrein.

### **3. Wilrijkse Plein: samenwerking met HC Olympia 2.0**

Sébastien Michielsens, hockey development manager van de VHL, vervoegt de vergadering.

CVD bespreekt de samenwerking met HC Olympia op het Wilrijkse Plein. We onderscheiden daarin 3 fases:

- De samenwerking tot aug'21 (concessies van de 2 velden + kleedkamergebouw) en de uitvoering van de afspraken die eerder werden gemaakt inzake de verdeling van de kosten en inzake de bijdrage vanuit HC Olympia;
- De samenwerking sinds sept'21 met de intrede van de nationale teams in het nieuwe center of excellence, waardoor het kleedkamergebouw niet langer gebruikt dient te worden door de federatiemedewerkers;
- De -te vernieuwen- overeenkomst van zodra het 3<sup>de</sup> hockeyveld in gebruik zal worden gesteld (te verwachten vanaf aug/sept'22);

Het BO gaat akkoord met het voorstel van CVD om het kantoor van de VHL in het kleedkamergebouw niet langer in gebruik te nemen, en (mits akkoord van de stad) de concessie ofwel over te dragen aan HC Olympia (indien interesse van hun kant), ofwel 'terug te geven' aan de stad.

Wat de veldinfrastructuur betreft zodra het 3<sup>de</sup> veld ter beschikking is, verwacht de VHL dat zij 2 velden in concessie houdt, en 1 concessie rechtstreeks naar HC Olympia gaat.

De algemeen directeur zal daarbij een concreet voorstel uitwerken i.f.v. de geplande vergadering met het bestuur van Olympia later deze week.

### **4. Umpire Academy**

Sébastien Michielsens informeert het BO over de rol, realisaties, doelstellingen en uitdagingen binnen de Umpire Academy.



Het BO bedankt Sébastien voor de heldere toelichting en het geleverde werk voor de ontwikkeling van de arbitrage in Vlaanderen en bij uitbreiding in België, en vraagt aandacht te geven aan 2 elementen:

- Ze wil dat de VHL in haar beleidsplan een specifieke doelstelling toevoegt voor extra vrouwelijke scheidsrechters;
- De bestuurders vragen te evalueren of de vooropgestelde doelstelling van 50 nieuwe nationale scheidsrechters tegen eind 2024 wel toereikend is om het nijpend tekort aan scheidsrechters op te vangen. Ze verwachten van Sébastien dat hij een nieuwe behoeftestudie maakt, en de objectieven daarop afstemt/bijstelt indien nodig, alsook aangeeft welke middelen dan (eventueel) dienen vrijgemaakt om deze objectieven te behalen.

#### **5. Dashboard**

Als projectmanager van het digitaal dashboard, toont Sébastien de bestuurders enkele concrete beelden van het recent afgewerkt product.

Het dashboard zal in de komende weken in gebruik kunnen genomen worden, en dient in eerste instantie als beleidsinstrument voor de VHL om via een 'doorgedreven scan' van elke club te analyseren wat hun sterktes zijn en waar er opportuniteiten liggen voor elk van hen. De VHL zal dit gericht gebruiken in functie van haar clubbezoeken.

Het BO feliciteert de VHL met dit initiatief en het fantastisch resultaat. Een bestuurder maakt de suggestie om de analyse, nu en in de toekomst, nog te verbreden met bijkomende paramaters zoals bijv. de kaartenlast per club. In de presentatie naar de clubs kan misschien ook de structuur van de club worden opgenomen.

#### **6. Varia**

Het agendapunt over de financiële afhandeling van het center of excellence 1.0 wordt in de volgende vergadering besproken. CVD toont alvast de cash situatie van de VHL en de verwachte inkomsten en uitgaven van de komende weken. De cash situatie is gunstig en er zijn geen verdere vragen.

De voorzitter bedankt Sébastien voor zijn aanwezigheid, en bevestigt aan de algemeen directeur dat het goede initiatief om de medewerkers ten gepaste tijde uit te nodigen tijdens een BO-vergadering, gevolg mag krijgen.



VLAAMSE HOCKEY LIGA

Alle agendapunten werden besproken, waarop de voorzitter de vergadering om 22u30 beëindigt.

De volgende vergadering staat gepland op **dinsdag 23 november 2021 om 19u00** in het Center of Excellence te Antwerpen.

Christophe DENAYER  
Voorzitter

Christoph VAN DESSEL  
Algemeen directeur