



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire de l'ARBH-Asbl du 2 juin 2020

Compte tenu des circonstances exceptionnelles liées à l'épidémie du coronavirus, l'Assemblée Générale Ordinaire s'est tenue exceptionnellement de manière digitale, en vidéo-conférence, à distance. Seules les personnes du staff absolument nécessaires pour le bon déroulement de l'AG étaient présentes dans les bureaux de l'ARBH.

Les différents votes se sont déroulés via le système électronique Election Runner. Nous remercions Philippe Van Erkel (Lara) et Stijn Verschueren (Blue Lions) de leur présence en tant que scrutateurs, afin de contrôler le bon déroulement de l'AG.

1. Allocution du président de l'ARBH

Monsieur Marc Coudron, Président de l'ARBH, ouvre la séance à 20h par son allocution annuelle. Le président souhaite la bienvenue aux 86 clubs présents, demande une minute de silence pour le grand nombre de personnalités de la communauté du hockey décédées durant la saison 2019-2020 et adresse un message de soutien important aux clubs, au nom de la Fédération toute entière. Très consciente de la période difficile que traversent les clubs en ces temps de crise sanitaire, engendrant des pertes de rentrées importantes, la 'Fédé' a clairement exprimé son souhait d'être plus que jamais à l'écoute des problèmes de ses clubs.

Marc Coudron revient sur cette saison 2019-2020 marquée bien sûr par l'arrêt des championnats à la mi-mars mais également sur le magnifique titre de champions d'Europe obtenu par nos Red Lions à Anvers. Des championnats d'Europe qui ne furent pas qu'une réussite sportive mais également financière pour l'ARBH. Quant au nombre de membres il se félicite du cap de 52.000 atteint !

Pour la saison à suivre Marc souhaite de tout cœur un redémarrage au plus vite à la normale tout en restant vigilant au niveau de la santé mais également des finances. Ensuite il espère pouvoir retrouver toute la grande famille du hockey lors de la Coupe du Monde Indoor qui sera organisée à Liège du 3 au 7 février prochain.

Enfin pour sa dernière AG (juin 2021) en tant que président Marc espère pouvoir présider une AG avec la présence physique de tout un chacun.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

2. Vérification des pouvoirs

Administrateurs : Marc Coudron - Yves Henet - Ilse Haest - Yves De Decker – Alexandra Jaspas – Marie Brasseur – Charlotte Devos - Patrick Keusters – Jacques Lechat – Nicolas Dassonville

Et les clubs suivants :

LFH : Amicale/Anderlecht - Argos – Arlon - Ascalon - Brugelette – BUHC - Daring – Embourg - Hannut – Huy - Ixelles - Jaguar Perwez - La Louvière - Langeveld - Lara - Leopold - Louvain-La-Neuve - Lynx - Namur - Old Club - Ombrage - Oree - Parc – Peruwez – Pingouin - Polo - Primerose – Racing - Rasante – Relax - Rix – Sukkelweg - Uccle Sport - Verviers - Vivier d'Oie - Waterloo Ducks - Wolvendael - Wellington - White Star.

VHL : Aalst - Antwerp - Artemis - Baudouin - Beerschot - Beringen - Beveren - Blackbirds – Braxgata - Brugge - Blue Sox - Dender - Dragons – Eclair – Gantoise – Green Devils – Geel - Genk - Herakles – Hermes - Hoegaarden - Indiana – Isca – Juventus - Keerbergen - Leuven – Blue Lions - Lokeren – Leopard – Maasmechelen - Mechelse – Meetjesland - Merode - Mol - Neo HC Mechelen - Olympia - Phoenix - Roeselaere – Rotselaar - St-Georges – Stix – Sint-Truiden - Taxandria - Rapid Temse - Victory - Vrijbroek.

Etaient donc présents:

39 clubs LFH sur 46, représentant 124 voix sur un total de 140.

46 clubs VHL sur 52, représentant 118 voix sur un total de 127.

Le quorum des 2/3 des membres présents était donc atteint pour pouvoir valablement décider et délibérer de la modification des statuts.

3. Approbation du PV du 16/6/2019

Il n'y a pas eu de remarques, ni de questions par rapport au PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 juin 2019. L'approbation a été soumise au vote et a été approuvée à 100%.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	241	0	100%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

4. Finances (voir les chiffres en annexe)

Yves De Decker, trésorier et administrateur de l'ARBH, présente brièvement les comptes de l'ARBH pour l'année 2019 et le budget 2020 en complément du webinaire présenté en préparation de l'AG.

Les comptes annuels présentent un bilan total de €2.943.850 avec un bénéfice de €273.471, qui est €156.805 plus élevé que le budget approuvé.

Au niveau des produits (€6.818.266) Yves De Decker met en avant le résultat unique et exceptionnel du CE 2019 qui a rapporté en total €317k à l'ARBH. Les montants de la Pro League ont été limités aux rentrées et charges pour l'ARBH, le budget global ayant été géré par notre partenaire Sportizon. A noter également la croissance des subsides de Sport Vlaanderen pour le Topsport.

Au niveau des charges Yves De Decker se félicite de la gestion et de la maîtrise, aucun poste n'étant en dépassement. A noter que du côté des frais du personnel, certains engagements n'ont pas encore eu lieu en 2019. Le but étant de continuer à internaliser des fonctions en lieu et place de travailler avec des partenaires externes.

Le résultat 2019 a été approuvé à 100%.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	241	0	100%

La décharge a été donnée à l'unanimité pour les administrateurs.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	241	0	100%

Ainsi que pour les réviseurs aux comptes, la société EY, qui ont émis un rapport sans réserve.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	241	0	100%

Quant au budget 2020, Yves De Decker, présente le budget 2020 initial ainsi qu'un budget révisité, largement revu à la baisse en raison des effets prévisibles de la crise du Covid-19.

Alors que le budget initial démontrait un break-even, malgré toutes les réductions de coûts, le nouveau budget démontre un résultat négatif de €37.651.



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

Les produits et les charges suivantes ont été revus à la baisse :

- Subsidies sport de haut niveau réduits en raison d'un programme diminué
- Le sponsoring en raison de la suppression des events nationaux et internationaux
- Les rentrées de fonctionnement, comme les amendes et le bonus-malus arbitrage
- Les dépenses des équipes nationales
- Les frais de personnel (chômage économique)
- Les frais de marketing & events

A noter que l'Organe d'Administration de l'ARBH a réservé un budget Covid-19 de €70k qui devra servir à soutenir les clubs avec le redémarrage des activités ainsi que la promotion de notre sport.

Le budget a été approuvé par 93.78% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
92%	96%	226	15	93,78%

6.Modifications des statuts

Les propositions de modifications aux statuts de l'ARBH ont été transmises au préalable aux membres ainsi que présentées lors d'un webinaire préparatoire.

Le vote des modifications a été organisé par différents blocs d'articles :

6.1. Modifications statuts – application CSA

- *Changements de terminologie*
- *Adresse exacte du siège ne doit plus être reprise dans les statuts – uniquement la Région (article 2)*
- *Droits et obligations des membres ne peuvent plus être repris dans le ROI mais bien dans les statuts (articles 5, 9, 12)*
- *Votes blancs et nuls ne sont plus pris en compte dans le calcul de majorité (aussi bien lors de l'AG que lors des réunions de l'OA) (articles 13 et 17)*
- *Précision des compétences du délégué à la gestion journalière (article 18)*
- *Indication de la dernière version du ROI votée par l'AG (nouvel article)*
- *PV AG & Publications aux greffes des modifications statutaires dans le mois suivant l'AG (article 15 + nouvel article)*

Les modifications sont approuvées à 100%.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	241	0	100%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

6.2. Modifications statuts – divers

- Secrétaire Général devient le CEO
- Adhésion des membres adhérents (càd. des membres individuels des clubs) : plus d'admission nécessaire par l'Organe d'Administration (article 5)
- Exclusion des membres adhérents: ne doit plus être prononcée par l'AG (article 7)
- Exclusion membre effectif par l'AG: quorum de présence et vote, perte automatique de la qualité de membre (article 7)
- Précision relative aux cotisations maximum (article 8)
- Par leur adhésion, les membres adhèrent aux statuts, ROI, décisions prises par les organes de l'association et s'abstiennent d'acte pouvant porter préjudice aux intérêts de l'association (nouvel article)
- Précisions relatives au déroulement des réunions de l'Organe d'Administration (article 17)
- Simplification de la procédure en cas de dissolution – affectation de l'actif à des activités se reprochant de l'objet des statuts (article 21)
- Suppression du recours systématique à la CBAS pour un litige relatif aux statuts (article 22)

Les modifications sont approuvées par 87.82% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
88%	88%	209	29	87,82%

6.3. Modifications des statuts relatifs à l'AG

- Convocations 30 jours – ordre du jours 21 jours avant l'AG
- Ajout d'un quorum de présence minimum de la moitié des membres pour tout vote (hors majorité spéciale des 2/3)
- Retrait de l'obligation de tenir l'AG à Bruxelles
- Procuration AG: 2 max (au lieu de 3) - harmonisation avec les Ligues

Les modifications sont approuvées par 95.02% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
94%	96%	229	12	95,02%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

6.4. Modifications des statuts relatifs aux administrateurs

- Suppression âge minimum et maximum pour devenir administrateur
- Simplification de la procédure d'élection des administrateurs
- Précision relative au nombre de mandats en tant qu'administrateur et président (maintien de 16 ans de mandats consécutifs maximum)

Les modifications sont approuvées avec 93.70% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
88%	100%	223	15	93,70%

7. Modifications du Règlement d'ordre intérieur

Les propositions de modifications au règlement d'ordre intérieur de l'ARBH ont également été transmises aux membres ainsi que présentées lors d'un webinaire préparatoire. Le vote des modifications a été organisé par différents blocs d'articles.

7.1. Motions des clubs – réduite aux changements de structure et non plus au déroulement de ces championnats (article 2.5)

La modification est approuvée avec 86.25% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
80%	93%	207	33	86,25%

7.2. Possibilité d'enjoindre au parquet d'instruire une affaire (article 3.2)

- Délégation de la compétence de l'Organe d'Administration vers le CEO

La modification est approuvée avec 95.02% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
90%	100%	229	12	95,02%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

7.3. Introduction d'une licence club (articles 6 et 11)

Afin de permettre une croissance saine, équitable et de qualité de notre sport, le CA de l'ARBH propose l'introduction d'un système de licence comme il existe déjà dans des sports tel que le foot, le basket ou encore le volley.

La licence devra s'appliquer à terme à tous les clubs via une introduction progressive, en commençant par la DH dès la saison 2021-2022. La licence repose sur 3 pôles : juridique, infrastructure et finance.

L'introduction de la licence est approuvée par 93.22% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
72%	71%	172	69	71,37%

7.4. Joueurs hors Espace économique européen (article 7)

L'Article relatif aux joueurs non-EEE a été voté par les clubs lors de l'AG du 16/6/2019.

La modification soumise au vote n'est qu'une explication plus détaillée de l'article.

La modification est approuvée par 94.61% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
93%	96%	228	13	94,61%

7.5. Définition du terme fonctions officielles (article 22)

La modification est approuvée à 100%.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	240	0	100%

7.6. Recours automatique à la CBAS

L'accord de l'ARBH n'est pas nécessaire à la soumission à la CBAS dans les cas suivants :

- En cas de recours prévu par l'article 7 (joueur non-EEE)
- En cas de recours prévu par l'article 11 (demande de licence)

La modification est approuvée par 97.51% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
98%	97%	235	6	97,51%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

7.7. Modification système suspensions automatiques (article 22.2)

La modification est approuvée par 93.22% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
93%	93%	220	6	93,22%

7.8. Procédure disciplinaire comportements déviants (section 6)

La modification est approuvée à 98.76% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
98%	100%	238	3	98,76%

7.9. Modification structure championnat DH BL – Application motion

En raison de l'arrêt des championnats dû au Covid-19 et la décision du CA de l'ARBH de faire monter 2 équipes et de ne pas désigner de descendants :

- *Passage de 12 à 14 équipes en DH pour la saison 20/21 et retour à 12 équipes pour la saison 21/22 (1 montant de Nat.1 vers la DH / 3 descendants de DH vers la Nat.1)*

La modification est approuvée à 98.34% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	97%	237	4	98,34%

7.10. Championnat jeunes – introduction de 36 équipes en divisions nationales avec un mécanisme d'index

La réforme a comme objectif :

- *que les équipes ne dépendent plus de la performance de la génération précédente*
- *que chacun joue à son niveau*
- *le passage à 36 équipes en divisions nationales (24 actuellement).*

La modification est approuvée à 77.18% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
63%	92%	186	55	77,18%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

7.11. Modification formule championnat DH BL à 14 équipes

En raison du passage à 14 équipes en DH, le CA de l'ARBH en collaboration avec la THL a développé une nouvelle formule de championnat de DH pour dames et messieurs.

La formule prévoit un premier tour en matchs aller (13 rencontres). A la fin du premier tour les 8 équipes les mieux classées joueront le Play-Off du haut, les 6 équipes les moins bien classées joueront la poule du Play-Down.

Le Play-Off du haut se jouera en 2 poules de 4 en matchs aller-retour. Les 2 premiers de chaque poule joueront les demi-finales et détermineront qui sera champion de Belgique.

Le Play-Down se jouera en matchs aller-retour.

A noter que :

- Les points obtenus lors du premier tour seront maintenus, mais réduits de moitié.
- Il y aura 3 descendants et un seul montant de Nat.1 pour repasser à 12 équipes.

La formule est approuvée à 100% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
100%	100%	237	0	100%

7.12. Structure championnat Nat.1 / Nat.2 BL (proposition ARBH ou celle des 13 clubs)

La modification de la structure de DH ayant été approuvée, il fallait encore faire voter la structure pour la Nat.1 et la Nat.2. Le CA de l'ARBH a décidé de maintenir la Nat.1 à 12 équipes et la Nat.2 dames également, par contre elle a décidé exceptionnellement de faire monter 3 équipes de Nat.3 en Nat.2 (les 3 vainqueurs des poules au 1^{er} tour).

13 clubs ont introduit amendement à cette proposition en proposant une Nat.1 à 14 (4 équipes montantes de Nat.2) et une Nat.2 à 14 équipes (6 équipes montantes de Nat.3).

Le CA de l'ARBH n'étant pas partisan de cet amendement, les 2 propositions ont été soumises au vote.

La proposition de l'ARBH est approuvée à 80.17% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
Proposition de l'ARBH	Voorstel van de KBHB	YES	NO	TOTAL
76%	85%	190	47	80,17%



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

7.13 Formule de championnat Jeunes

Comme l'introduction de 36 équipes dans les divisions nationales, ainsi que l'introduction d'un système d'index ont été approuvées, il restait encore à déterminer la structure des championnats jeunes.

2 possibles formules ont été soumises au vote.

7.13.1 Formule de championnat Jeunes 24/24/12

- U14 & U16 : 24 équipes en Nat.1 / 12 équipes en Nat.2 pour débiter le championnat
- U19 : 12 équipes en DH / 12 équipes en Nat.1 / 12 équipes en Nat.2

La proposition de l'ARBH est approuvée à 68.78% des voix.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
55%	83%	163	74	68,78%

7.13.2 Formule de championnats Jeunes 12/12/12

- U14 – U16 – U19 : 12 équipes en DH / 12 équipes en Nat.1 / 12 équipes en Nat.2

Cette proposition n'obtient pas les 50% requis à la VHL et n'est donc pas retenue.

LFH	VHL	ARBH		
% OUI	% JA	YES	NO	TOTAL
65%	46%	133	105	55,88%

Le Président clôt les débats à 22h30 en remerciant les membres de leur présence et de la confiance apportée aux équipes en approuvant des réformes importantes pour le bien du développement de notre sport.

Marc Coudron
Président ARBH

Serge Pilet
CEO ARBH



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		Result 2019	Budget 2019
TOPSPORT	Sport Vlaanderen	1.201.079	1.142.697
	ADEPS	720.000	720.000
	BOIC + Be Gold	1.102.000	1.100.000
	Contribution / Contributie VHL + LFH	626.297	626.297
SPORT - CLUBS	Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio)	66.153	73.000
	Amendes / Boetes	21.500	17.000
	Indoor	682.533	630.000
	District	116.688	117.160
	Loterie Nationale / Nationale Loterij	40.000	30.000
	Arbitrage	120.891	120.000
	Arbitrage Clubs	252.184	280.000
	Sponsoring	1.030.267	965.979
BUSINESS	EC Antwerp 2019	317.618	250.000
	Proleague	27.296	1.212.716
	Events	68.361	59.033
BACK OFFICE	Convention Art 9 + management fees	353.469	353.469
	Produits divers / diverse opbrengsten	71.930	18.000
Produits / Opbrengsten		6.818.266	7.715.351

		Result 2019	Budget 2019
TOPSPORT	National Teams	-4.017.517	-3.929.537
	Comités	-221.593	-180.200
SPORT - CLUBS	Promotion DH League	-15.000	
	Arbitrage Clubs	-251.558	-299.000
	District	-166.038	-164.110
	Indoor	-657.502	-591.000
	Marketing	-226.777	-266.597
BUSINESS	Proleague Organisation Home	-40.741	-1.115.994
	Events	-178.172	-146.234
	Personnel / Personeel	-558.153	-682.646
BACK OFFICE	Frais généraux / Algemene kosten	-209.902	-219.767
	Frais financiers / Financiële kosten	-1.842	-3.600
COVID 19			
Charges / Kosten		-6.544.795	-7.598.685
RESULTAT / RESULTAAT		273.471	116.666



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY

KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		2019	2018
Actifs immobilisés	Vaste activa	126.901	134.425
Créances à un an au plus	Vorderingen ten hoogste 1 jaar	1.743.239	690.573
Valeurs disponibles	Liquide middelen	196.076	88.774
Comptes de régularisation	Overlopende rekeningen	877.635	683.097
ACTIF	ACTIVA	2.943.850	1.596.868

		2019	2018
Fonds propres	Eigen middelen	547.366	273.895
Dettes à 1 an au plus	Schulden ten hoogste 1 jaar	2.392.396	1.205.723
Comptes de régularisation	Overlopende rekeningen	4.088	117.250
PASSIF	PASSIVA	2.943.850	1.596.868



ASSOCIATION ROYALE BELGE DE HOCKEY
LIGUE FRANCOPHONE DE HOCKEY
KONINKLIJKE BELGISCHE HOCKEY BOND
VLAAMSE HOCKEY LIGA

		Budget 2020	Budget 2020	Result 2019
TOPSPORT	Sport Vlaanderen	1 248 000	1.188.216	1 201.079
	ADEPS	740 000	720.000	720 000
	BOIC + Be Gold	1 100 000	950.000	1 102 000
	Contribution / Contributie VHL + LFH	632.560	632.560	626 297
SPORT - CLUBS	Inscriptions équipes / inschrijvingen ploegen (Natio)	66 000	66.921	66 153
	Amendes / Boetes	20 000	12.000	21 500
	Indoor	725 000	741.288	682 533
	District	126 000	126.000	116 688
	Loterie Nationale / Nationale Loterij	30 000	30.000	40 000
	Arbitrage	156 218	124.318	120 891
	Arbitrage Clubs	280 000	166.400	252 184
BUSINESS	Sponsoring	1 058 250	909.500	1 030 267
	EC Antwerp 2019			317 618
	Proleague	50 000	0	27 296
	Events	10 000	0	68 361
BACK OFFICE	Convention Art 9 + management fees	375.667	375.667	353 469
	Produits divers / diverse opbrengsten	42 000	42.000	71 930
Produits / Opbrengsten		6.659.694	6.084.869	6.818.266

		Budget 2020	Budget 2020	Result 2019
TOPSPORT	National Teams	-3.920.560	-3.641.471	-4 017 517
SPORT - CLUBS	Comités	-194.000	-177.100	-221 593
	Promotion DH League	-20 000	-20.000	-15 000
	Arbitrage Clubs	-290.000	-176.400	-251 558
	District	-165.000	-160.000	-166 038
	Indoor	-690.000	-690.000	-657 502
BUSINESS	Marketing	-228.000	-190.000	-226 777
	Proleague Organisation Home	0	-20.000	-40 741
	Events	-135.000	-85.000	-178 172
BACK OFFICE	Personnel / Personeel	-798.903	-709.903	-558 153
	Frais généraux / Algemene kosten	-214.646	-179.646	-209 902
	Frais financiers / Financiële kosten	-3.000	-3.000	-1 842
COVID 19			-70.000	
Charges / Kosten		-6.659.109	-6.122.520	-6.544.795
RESULTAT / RESULTAAT		586	-37.651	273.471