



## Proces-verbaal van de Raad van Bestuur (RvB) van 22 oktober 2019

### Aanwezig:

Patrick Keusters, voorzitter – PK  
Edward Bolluijt, bestuurder - EB  
Patrick Celis, bestuurder – PC  
Yves De Decker, bestuurder – YDD  
Mark De Zutter - MD  
Jacques Lechat, bestuurder – JL  
Leo Lucas, bestuurder – LL  
Manou Van der Brempt, bestuurder – MVB  
Mathieu Verly - MV  
Christoph Van Dessel, secretaris-generaal – CVD

### Geëxcuseerd:

Jeanne Gilleman, bestuurder – JG  
Ilse Haest, bestuurder – IH

De vergadering wordt geopend om 19h20 in de vergaderzaal op het Wilrijkse Plein te Antwerpen, onder het voorzitterschap van Patrick Keusters.

### **1. Goedkeuring Proces-verbaal**

De Raad van Bestuur keurt het proces-verbaal van de vergadering van 11 september 2019 unaniem goed.

### **2. Financiën**

CVD presenteert de geüpdatete forecast 2019. Hij geeft in bijzonder toelichting bij de verschillen in de opbrengsten- en kostenposten t.o.v. het goedgekeurde budget.

Aan opbrengstenzijde zijn dat:

- Hogere lidgelden dankzij grotere ledengroei dan voorzien (+33 000 euro);
- Hogere bijdrage van Olympia, door hoger ledenaantal dan voorzien (+9 000 euro);



Aan kostenzijde zijn dat:

- Lagere kosten door uitstel rekrutering extra VTE (- 65 000 euro);
- Lagere kosten door 4/5<sup>de</sup> werkgeregime van 1 werknemer (- 20 000 euro);
- Hogere kosten voor Sportlink (minder subsidies) (+ 16 000 euro);
- Hoger kosten door onderhoudskosten velden WP (+ 18 000 euro);

Het nettoresultaat bedraagt nu 108 000 euro meer dan hetgeen gebudgetteerd werd. De RvB vraagt aan de secretaris-generaal om tegen de volgende vergadering extra inzicht te geven in de detaillering van de (relatief hoge) onderhoudskosten van de velden op de Wilrijkse Plein.

CVD licht toe dat er nog een aantal uitgaven zullen zijn die initieel niet in budget werden voorzien, zoals de (door de RvB al eerder goedgekeurde) kosten voor de sensibiliseringscampagne (+ 16 500 euro), de uitgaven voor een campagne in het kader van de Coach Academy (geschat op 7 500 euro), de redactie van het jaarverslag (+ 2000 euro), aankoop materiaal API- vlaggensysteem (+ 1 500 euro).

De RvB keurt deze uitgaven goed, hetgeen het positief resultaat ongeveer met 27 500 euro zal verminderen. CVD zal in de laatste RvB's vergadering van het kalenderjaar (voorzien op 26 november 2019) een nieuwe update geven van de resultaten. De voorzitter geeft alvast aan dat eventuele potentieel extra uitgaven ten gunste van de clubs evenwel geen recurrente (t.t.z. jaarlijkse) tegemoetkomingen mogen zijn, maar moeten kaderen binnen een bepaalde specifieke actie in dat jaar.

### **3. Center of Excellence**

CVD geeft een update m.b.t. dit project:

- De welstandscommissie van de stad heeft inmiddels haar goedkeuring gegeven over het ontwerp;
- De bouwaanvraag wordt eerstdaags ingediend;
- Op vrijdag 25/10/19 hebben Patrick Celis en CVD samen met Polo architecten én Belfius een vergadering met 6 verschillende aannemers, die door het projectteam (VHL en Polo) werden geselecteerd:
  - De Stadsbader
  - Eiffage/Antwerpse Bouwwerken
  - Michel Vander Straeten
  - CLTS
  - Teknom
  - Beneens



- Christoph geeft aan dat het (relatief beperkt) budget een grote uitdaging zal zijn (op basis van een eerste eigen kostenraming door de architecten komen we meer dan 30% boven budget uit); Polo geeft evenwel aan dat realistische kostenbesparingen mogelijk zijn;
- De deadline voor oplevering (dec 2020) blijft staande; werken zullen worden aangevat in april 2020. Dankzij de bouw in CLT zou er meer tijd zijn voor voorbereiding en productie, omdat de bouwtijd zélf korter kan zijn.

#### **4. New Club development**

Voorafgaand de vergadering werden de businessplannen van de nieuwe hockeyprojecten in Rotselaar en Geel aan de bestuurders bezorgd ter evaluatie.

De RvB bespreekt de plannen en keurt unaniem de toetreding van beide nieuwe hockeyclubs als lid van de VHL goed: HC Rotselaar en HC Yellow Sticks uit Geel maken voortaan deel uit van onze hockeyfamilie.

CVD geeft een overzicht van alle opgestarte (en gestopte) clubs sinds 2006, met een sterke evolutie in elk van de 5 provincies: sinds het ontstaan van de VHL zijn 22 nieuwe clubs opgericht in (veelal) hockeyarme regio's. Christoph vestigt de bijzondere aandacht aan de sterke ontwikkeling in de provincie Limburg (van 0 naar 6 clubs).

Bestuurder Leo Lucas merkt op dat de groei in aantal clubs in Vlaams-Brabant het kleinste is, en mogelijk nog potentieel heeft. Christoph bevestigt dat de VHL-staf ondertussen een 12-tal nieuwe locaties heeft aangeduid waar ze actief projecten wil evalueren, met daarbij 4 gemeentes uit Vlaams-Brabant.

#### **5. Projecten seizoen 2019-2020**

##### **5.1. Sensibiliseringscampagne grensoverschrijdend gedrag**

CVD laat het campagnefilmje zien in de huidige fase van de ontwikkeling (nog niet 100% afgewerkt), en vraagt naar de reacties van de bestuurders.

Daarop worden een aantal suggesties gedaan ter verbetering:

- Reduceren van het aantal verschillende boodschappen tot een 3-tal (Seksueel grensoverschrijdend gedrag, misbruik van alcohol, gebrek aan fair play van de supporters);
- Er moet ondertiteling bijkomen zodat de filmpjes ook op de schermen in de clubhuizen kunnen worden afgespeeld;
- Minder lang maken en/of extra versies met korte boodschappen voor social media.



CVD zal samen de Denis Van Damme, Head of Communication van de KBHB, de studio opnieuw briefen voor de nodige aanpassingen.

#### 5.2. Task force alcohol

CVD bevestigt dat er een specifieke campagne zal worden uitgewerkt rond het gebruik van alcohol (bij jongeren). Gezien de gebeurtenissen in enkele LFH clubs begin dit seizoen, zal de LFH daarin de lead nemen en een werkgroep oprichten. Die moet klaar zijn met de campagne voor alle Belgische clubs tegen het laatste kwart van het seizoen.

#### 5.3. Fair Play ouder

CVD stelt de opzet van deze campagne voor, die wordt goedgekeurd door de RvB. In de komende weken wordt die concreet uitgewerkt, zodat wij in de 2<sup>de</sup> ronde (vanaf februari 2020) een pilootproject kunnen opstarten in een 4 à 5-tal clubs van elke liga. Indien succesvol, zullen wij de campagne verder uitrollen naar alle clubs vanaf begin volgend seizoen.

#### 5.4. Road Show Mascotte Scotty

CVD stelt voor om de fair play mascotte vaker te gebruiken in de clubs. De RvB staat unaniem achter het idee om de mascotte elke zaterdagvoormiddag op pad te sturen in één van de VHL-clubs, tot en met de laatste speeldag van dit seizoen. CVD bereidt een planning voor, en zorgt ervoor dat er voorafgaand goed wordt afgesproken met het bestuur van de ontvangende club.

#### 5.5. Club Umpire district

CVD licht dit nieuwe project toe, dat erop gericht is Club Umpires (CU) van de clubs een traject te bieden richting nationaal scheidsrechter. Clubs kunnen hun kandidaturen indienen waaruit een selectie van 24 CU's wedstrijden zullen fluiten uit het Begold district programma, en daarin begeleid zullen worden door nationale scheidsrechtercoaches. Op het einde van het programma, tijdens de district days, zullen de beste CU's de eindwedstrijden mogen fluiten; het is de ultieme doelstelling om die CU's op het einde van de cyclus dan te promoveren tot nationale scheidsrechters. De RvB staat volledig achter dit programma.



## **6. Clublicenties**

De SG licht het nieuwe initiatief toe; er wordt een steering taskforce opgericht die een coherent licentiesysteem moet creëren, dat erop gericht is de groei van onze sport goed te beheren, ontsporingen te vermijden, de kwaliteit van onze sport moet helpen garanderen, de eerlijke concurrentie moet verzekeren, en de financial fair play moet garanderen.

Het licentiesysteem richt zich op 3 pijlers;

- Beheer (financiële situatie van de clubs, financiële projectie naar de toekomst, links van de vzw's met andere juridische entiteiten zoals de immo bv's);
- Infrastructuur (bepalen van criteria van goedkeuring van velden, verlichting en andere clubinfrastructuur, alsook onderhoud);
- Legal (onderzoek naar spelerscontracten, werkvergunningen, sponsorcontracten, verzekeringen, conventies tussen de verschillende entiteiten, alsook de procedure en de rechtsmiddelen om in beroep te kunnen gaan tegen de beslissingen van een licentiecommissie);

CVD vertelt ook over de ambities qua timing (goedkeuring op de AV van juni 2020), waarop de RvB vraagt om stap voor stap te werk te gaan, en vooral goede fundamenten te leggen.

## **7. Varia**

### **7.1. Statistieken**

CVD meldt een nieuwe mijlpaal voor de VHL: de liga telt sinds vandaag 25 000 leden (waarmee de doelstelling per einde 2020 reeds werd behaald).

Hij toont de evolutie van de ledenaantallen sinds de splitsing. Hij merkt op dat verschil in grootte tussen beide liga's sinds dan steeds kleiner is geworden, en vandaag nog slechts 934 leden bedraagt, komende van 3 683 leden in 2012.

De VHL kent sinds de start van dit seizoen bovendien opnieuw een zeer sterke stijging (van 8.5%) met bijna 2 000 extra VHL leden t.o.v. oktober vorig jaar.

CVD toont ook de evoluties van de verschillende doelgroepen; daarbij valt op dat de VHL vooral sterk groeit in de jeugd, en dat meisjes inmiddels meer dan 50% vertegenwoordigen van de totale hockey jeugdpopulatie.



CVD toont ook de cijfers over:

- Het aantal ingeschreven outdoor ploegen dit seizoen (groei van 4% bij senioren, en 9% voor jeugd ploegen);
- Het aantal ploeginschrijvingen in de indoor competitie (+9%), waarbij toch nog steeds het lage aantal senioren ploegen opvalt binnen de VHL;

#### 7.2. Rekrutering Hockey Development Manager

CVD informeert de RvB over de stavaza in het rekruteringsproces.

Hij verwacht die komende week af te kunnen ronden.

#### 7.3. Outdoor 4 Fun

CVD geeft mee dat de eerste stapjes zijn gezet, en een pilootproject werd opgestart met 3 clubs. De eerste evaluatie (eerste weekend is net achter de rug) is zeer positief.

Hij verwacht dat het aantal deelnemers in de 2<sup>de</sup> ronde sterk zal verhogen.

#### 7.4. Rolstoelhockey

CVD vertelt over de aanvraag van de rolstoelhockey foundation, die in een persoonlijke meeting met de VHL, gevraagd hebben om ondersteuning te krijgen: ze wil graag dat wij rolstoelhockey als een hockey variant willen vermelden op onze website.

De RvB stemt in met dit verzoek, en stelt de vraag of we op termijn rolstoelhockey misschien kunnen integreren in de liga.

Tot slot vraagt CVD of de RvB het idee van de organisatie van een nieuwjaardrink voor de VHL-clubs in januari 2020 genegen is. Na overleg bevestigen de bestuurders dat ze verkiezen om een event te organiseren naar aanleiding van een concrete gebeurtenis; zo stellen ze voor dit te doen voor de opening van het Center of Excellence op de Wilrijkse Plein in januari 2021.

Alle agendapunten werden besproken, waarop de voorzitter de vergadering om 22u30 beëindigt. De volgende vergadering staat gepland op dinsdag 26 november 2019.