

Crise COVID-19

Impact pour le monde du hockey



LIGUE
FRANCOPHONE
DE HOCKEY

Webinar - 01/04/2020



AGENDA

- Pouvoirs publics – Mesures d’urgence
- Fédération – Mesures d’accompagnement
- Enquête Clubs – Résultats & Analyse
- Q/A – reactions et commentaires complémentaires





Mesures d'urgence

Pouvoirs publics



POUVOIRS PUBLICS

➤ Clubs

- Cotisations ONSS : délais de paiement acceptés
- TVA : report des versements, accélération pour les restitutions
- Précompte professionnel : report des versements
- Prime de “nuisance” (Bruxelles): applicable aux clubs sportifs ??

➤ Travailleurs salariés

- Chômage économique complet ou à temps partiel: procédure simplifiée

➤ Travailleurs indépendants

- Report ou dispense des cotisations sociales
- Droit passerelle en cas d’arrêt complet de l’activité indépendante principale





Fédération

Mesures d'accompagnement



FEDERATION

- Révision des perspectives budgétaires 2020 (vision 2021)
- La fédération va devoir faire appel à un straight-loan
- Clubs – Mesures d’accompagnement d’ordre financier
- Gouvernance – Assemblée(s) générale(s) de fin de saison



Mesures d'ordre financier

- Volonté de donner un ballon d'oxygène à tous les clubs (mesure uniforme)
- Réduction ? Report ? Etalement ?
- Choix de l'étalement des cotisations et sur une période longue (sur l'ensemble de la saison 20/21)



Mesures d'ordre financier

- **Solde outdoor 19/20** : à payer non pas pour début juin 2020, mais pour le 31 août 2020
- **1^{er} acompte 20/21** : réduction de 65 à 50% et à payer pour le 30 septembre 2020
- **2^e acompte 20/21** : réduction de 25 à 20% et à payer pour le 31 décembre 2020
- **3^e acompte 20/21 (nouveau)** : 20% à payer pour le 31 mars 2021
- **Solde outdoor 20/21** : à payer pour début juin 2021.

Les clubs qui le souhaitent peuvent solder la saison 19/20 dans les délais habituels.

Le solde de la saison indoor n'est pas intégré dans ces mesures d'étalement.





Enquête Clubs

Résultats & Analyse



Réponses

Les réponses sont à nuancer en fonction du type de club, mais nous pouvons néanmoins souligner plusieurs tendances.



Clubs participants

	Réponses reçues		Total des clubs LFH	
< 250 membres	4	12,50%	14	30,43%
> 250 membres	7	21,88%	9	19,57%
> 450 membres	9	38,13%	10	21,74%
> 900 membres	12	37,50%	13	28,26%
TOTAL	32		46	

Très représentatif:

- 70% de participation



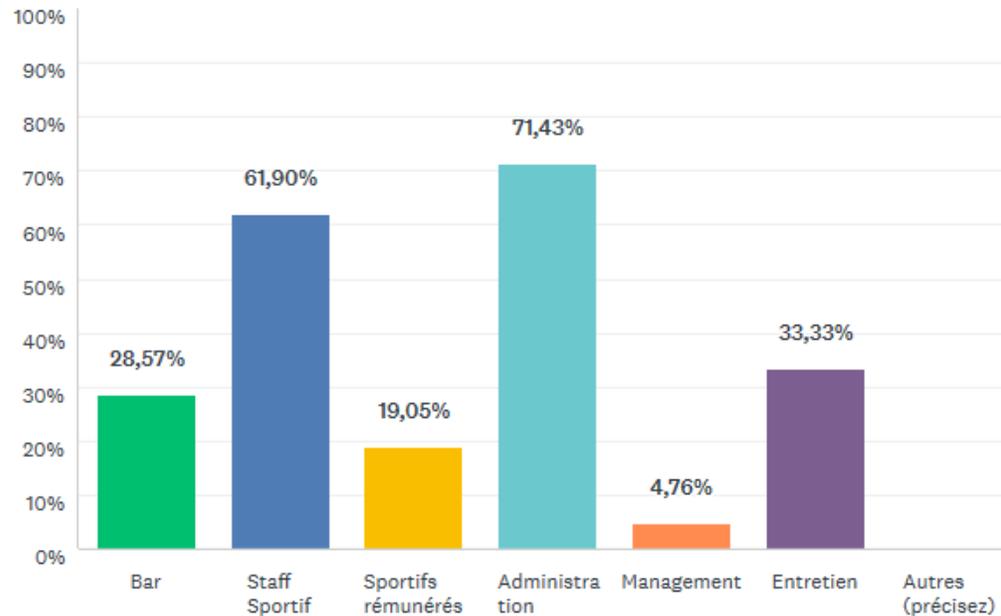
Salariés

66% des clubs ont des collaborateurs sous contrat salarié

En moyenne, il y a **2,2 ETP** par club

Si oui : pour quel type d'activité

Réponses obtenues : 21 Question(s) ignorée(s) : 11



Catégories	clubs avec salariés
< 250 membres	
> 250 membres	3
> 450 membres	6
> 900 membres	12
Grand Total	21

Décision par rapport aux contrats:

- 85% des clubs ont mis leurs salariés en chômage temporaire complet ou partiel.
- 50 % de ces clubs ont choisi le chômage partiel.
→ *Raisons: certains salariés continuent de travailler partiellement pour gérer la crise et préparer la reprise.*

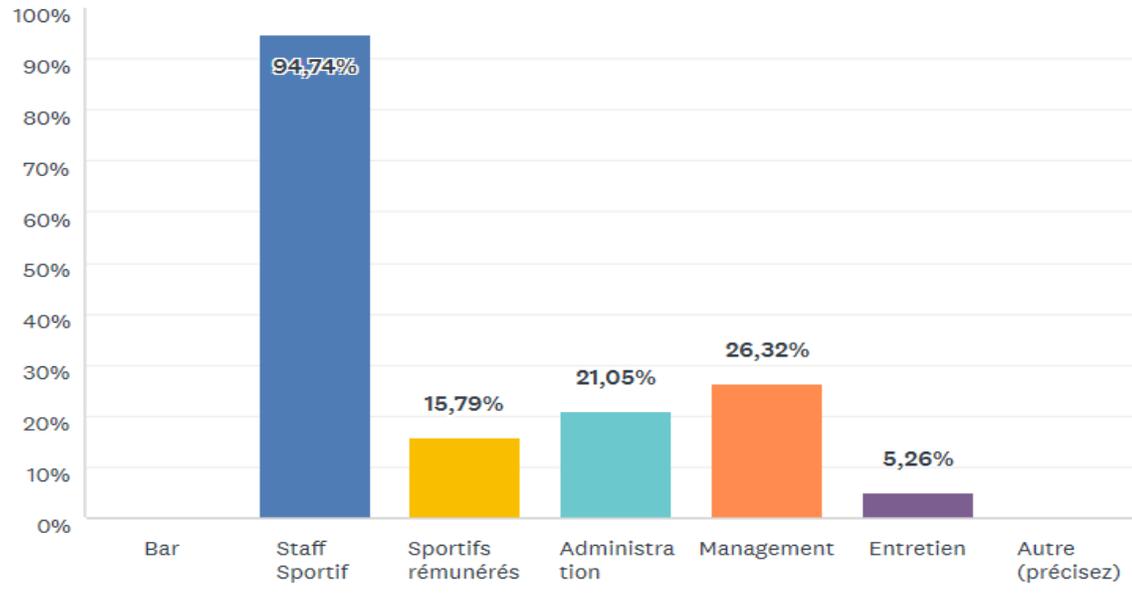


Indépendants:

63% travaillent avec des indépendants

En moyenne, les clubs travaillent avec 4 indépendants

- 2,5 à titre principal
- 1,5 à titre complémentaire



Catégories	clubs avec indépendants
< 250 membres	
> 250 membres	2
> 450 membres	7
> 900 membres	11
Grand Total	20

Décision par rapport à la collaboration:

- La majorité sont en arrêt de paiement
- Solution éventuelle: droit passerelle → peu d'indépendants semblent se tourner vers cette solution.
- Certains (minorité) continuent de travailler partiellement pour gérer la crise et préparer la reprise.



Impact financier

→ Moyenne des pertes financières

Scénario 1: reprise après Pâques:

Catégories	Horeca	Stages	Tournois	Autres	TOTAL
< 250 membres	1.000,00 €	125,00 €	0,00 €	- €	1.125,00 €
> 250 membres	2.500,00 €	11.100,00 €	1.000,00 €	200,00 €	14.800,00 €
> 450 membres	8.000,00 €	5.388,89 €	113,89 €	1.222,22 €	14.725,00 €
> 900 membres	4.408,33 €	6.616,67 €	1.916,67 €	7.916,67 €	20.858,33 €
Grand Total	4.713,33 €	6.130,00 €	967,50 €	3.566,67 €	15.377,50 €

Scénario 2: reprise saison 2020-2021:

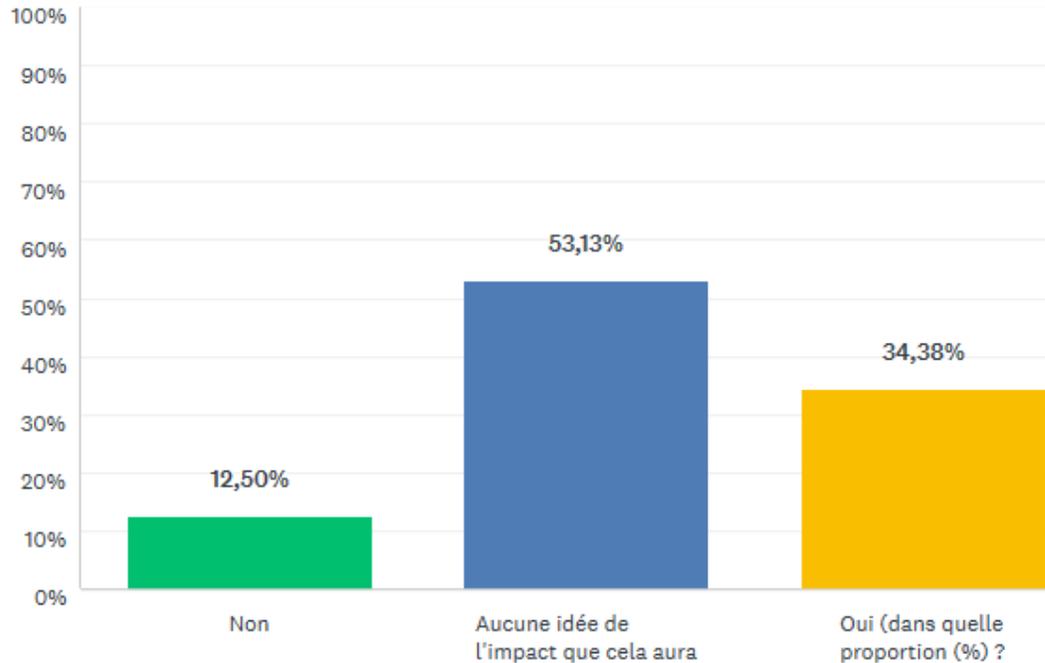
Catégories	Horeca	Stages	Tournois	Autres	TOTAL
< 250 membres	- €	375,00 €	0,00 €	0,00 €	375,00 €
> 250 membres	6.400,00 €	3.600,00 €	10.300,00 €	1.000,00 €	21.300,00 €
> 450 membres	30.222,22 €	12.666,67 €	9.055,56 €	6.222,22 €	58.166,67 €
> 900 membres	18.291,67 €	25.250,00 €	12.666,67 €	10.000,00 €	66.208,33 €
Grand Total	17.450,00 €	14.550,00 €	9.500,00 €	6.033,33 €	47.533,33 €



Impact Sponsors

Q: Pensez-vous que la crise actuelle va avoir un impact négatif sur vos sponsors ?

Réponses obtenues : 32 Question(s) ignorée(s) : 0



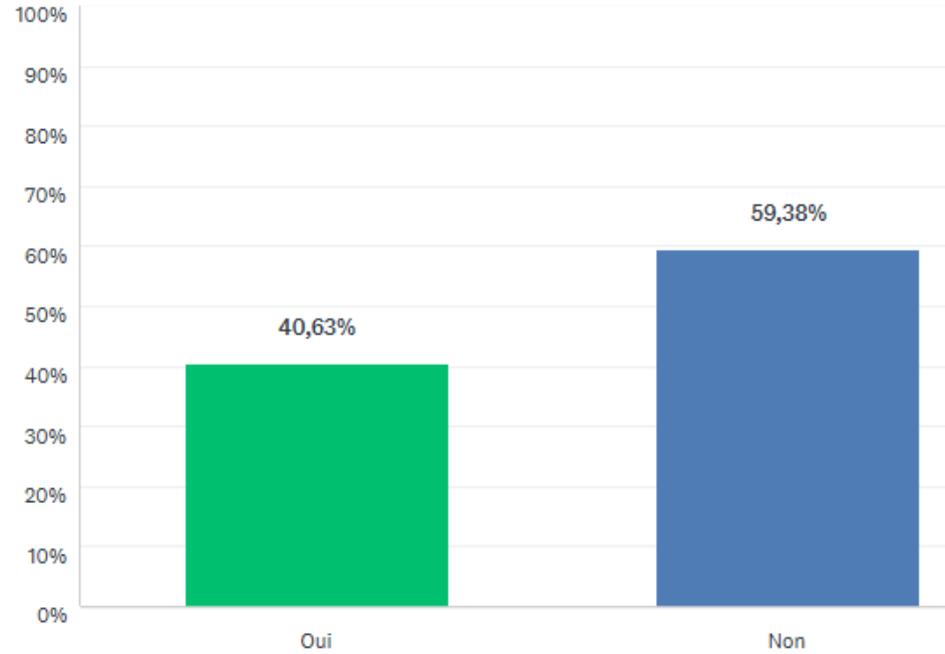
- Si oui, moyenne de **30%** d'impact
- Beaucoup d'incertitudes et d'inquiétudes:
 - Sur l'absence de visibilité
 - Car certaines factures sponsoring sont toujours en attente de paiement



Emprunts bancaires

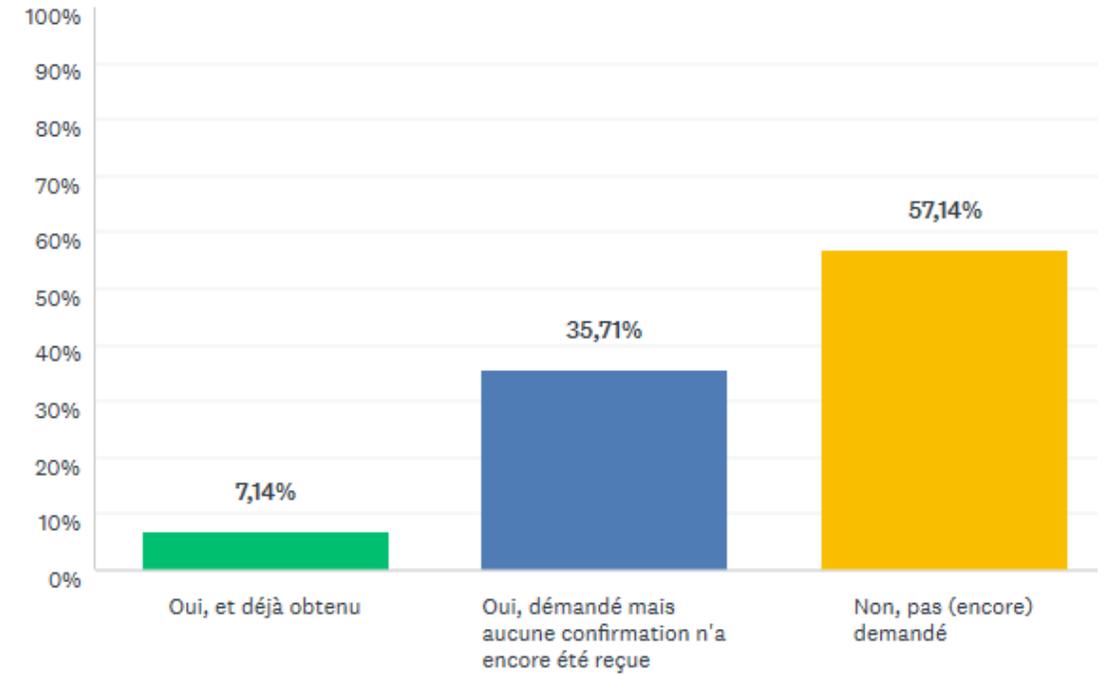
Avez-vous actuellement des emprunts bancaires en cours ?

Réponses obtenues : 32 Question(s) ignorée(s) : 0



Si oui, avez-vous déjà demandé le report de paiement de ces emprunt...

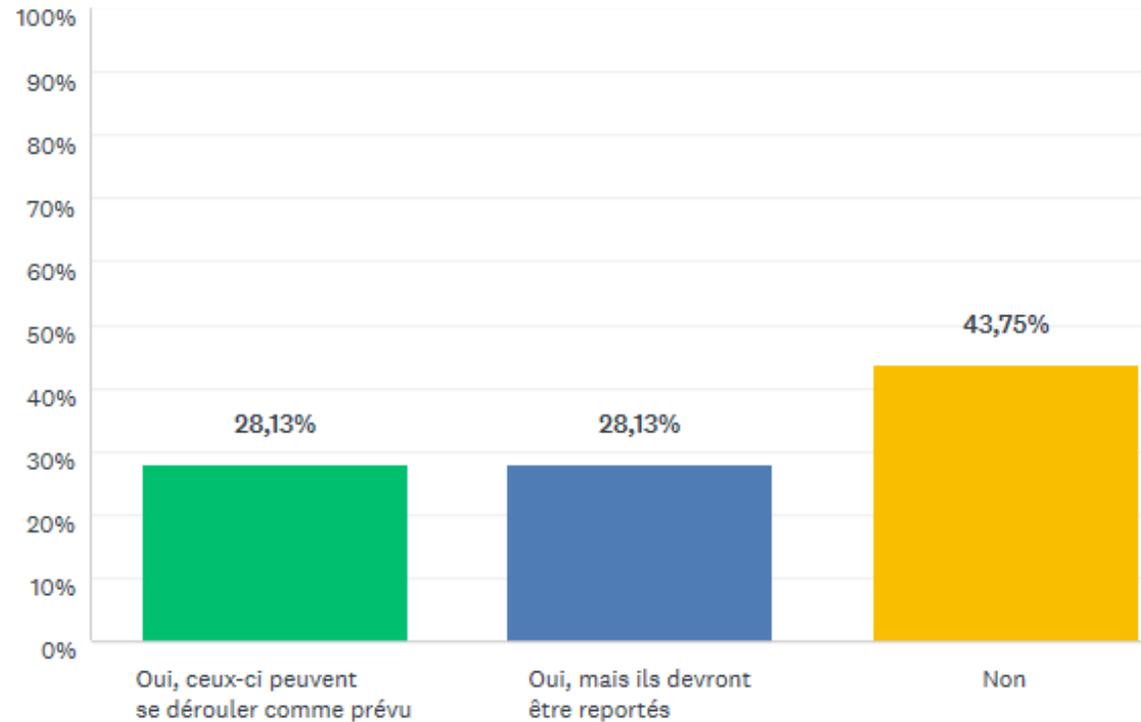
Réponses obtenues : 14 Question(s) ignorée(s) : 18



Investissements

Avez-vous encore des investissements prévus cette année ?

Réponses obtenues : 32 Question(s) ignorée(s) : 0



Cotisations

Q: Que pensez-vous d'un message de la federation qui inciterait la communauté hockey à se montrer solidaire de la crise et à ne pas demander de remboursement de cotisation ?

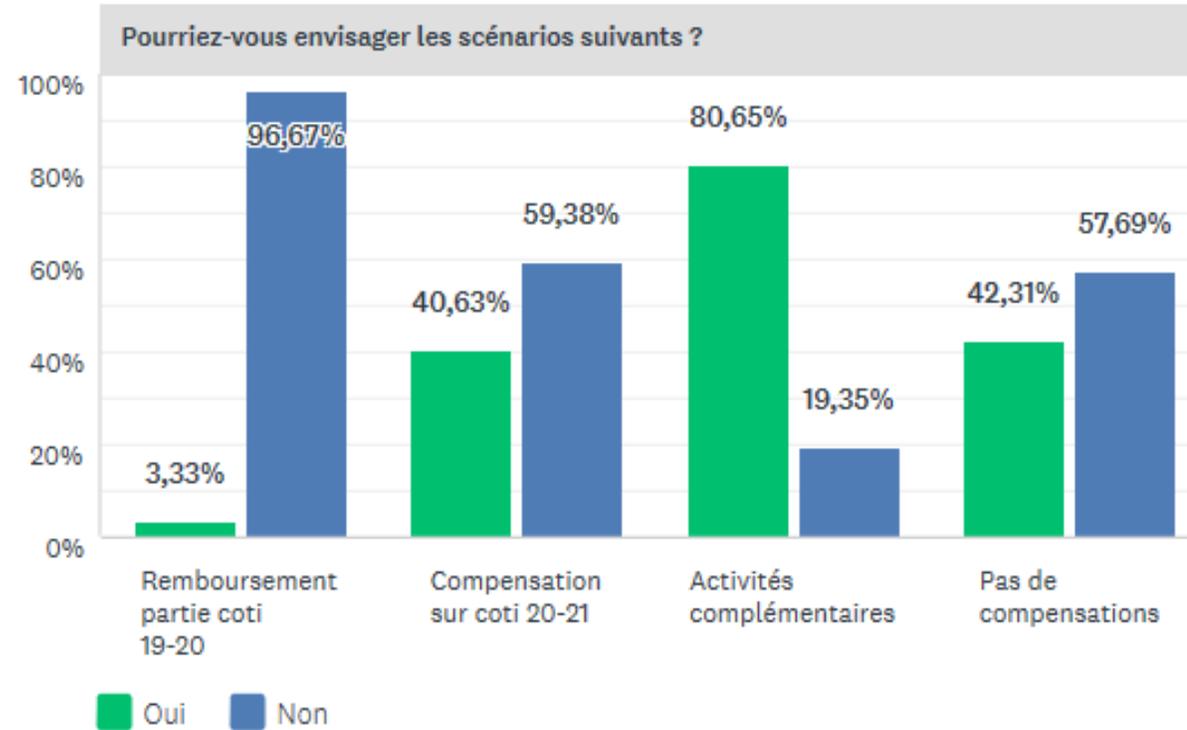
CHOIX DE RÉPONSES	▼	RÉPONSES	▼
▼ Oui		96,88%	31
▼ Non		3,13%	1
TOTAL			32



Cotisations

50% des clubs estiment que les membres vont demander un remboursement des cotisations.

Answered: 32 Skipped: 0



Impact saison 2020-2021

- Beaucoup d'inconnues et d'incertitudes à ce stade : trop tôt pour tirer des conclusions précises
- Enorme impact sportif en fonction des décisions qui seront prises
- Perte de membres en difficulté financière
- Perte de sponsors
- Baisse des budgets liés au sport élite et aux investissements
- Constructions & rénovations des terrains: retards probables
- Pas de majoration (et réduction pour certains clubs) des cotisations



Les attentes des clubs envers la fédération (LFH/ARBH)?

- Décalage & report de paiement des cotisations 2019-2020
- Suppression des amendes et d'une partie des cotisations 2019-2020
- Réduction des cotisations 2020-2021
- Partage de bonnes pratiques
- **Volonté de jouer:** compétition en juin/juillet
- Pour les petits clubs: plus de considération et moins de déséquilibres dans les décisions
- **Décision commune, rapide et précise** concernant le déroulement de la fin de la saison
- Solidarité



Brainstorming: mesures complémentaires des pouvoirs publics pour soutenir les clubs ?

- Suppression des précomptes immobiliers
- Suppression des cotisations sociales
- Report des remboursements des crédits
- Report TVA
- Subsidés extraordinaires
- Statuts bénévoles & travailleurs associatifs: **faciliter** les conditions & **augmenter** les montants pour les mois à venir



Questions ?



Merci



Prenez soin de vous et de vos proches !

