



Droom 2.0

Consolidatie



10 strategische richtlijnen voor de toekomst



Marc Coudron

Voorzitter KBHB

"De Koninklijke Belgische Hockey Bond, al meer dan een eeuw het overkoepelende orgaan van hockeyspelers en -speelsters en hun clubs, heeft de laatste jaren een heel positieve dynamiek gekend en staat vandaag – halverwege het plan 2016-2020 – op een sleutelmoment om **de gedefinieerde droom te boosten en te consolideren**.

Sinds 2016 is het Belgische hockey in een **stroomversnelling** geraakt, met de zilveren medaille van onze Red Lions in Rio, en de dubbele zilveren medaille van onze Red Panthers en Red Lions op het EK in 2017, een flinke stijging van het aantal leden, alsook de invoering van een nieuw bestuursmodel dat de KBHB toelaat om haar missie op de best mogelijke manier te vervullen.

De inzet van onze strategische update, is om vandaag een **droom 2.0 te definiëren, de ontwikkeling van het hockey te consolideren**, terwijl de valkuilen die ons plan zouden kunnen schaden, ontweken worden. **10 strategische oriëntaties** werden voor de toekomst gedefinieerd.

De **droom 2.0** steunt op 5 strategische oriëntaties in het kader van onze **Ere afdeling competitie, onze nationale dames- en herenteam, het indoor hockey**, alsook van onze **nationale infrastructuur**.

De **consolidatie** steunt op 5 strategische oriëntaties in het kader van ons **financieringsmodel**, de samenwerking met de **THL, licenties voor de hockeyclubs** in België, de **waarden van onze sport**, alsook van de **comité's en commissies**.

De implementatie van deze **10 strategische oriëntaties zal vergemakkelijkt worden door de integratie van een nieuwe organisatie**, die de samenwerking tussen de KBHB en de liga's zal verbeteren.

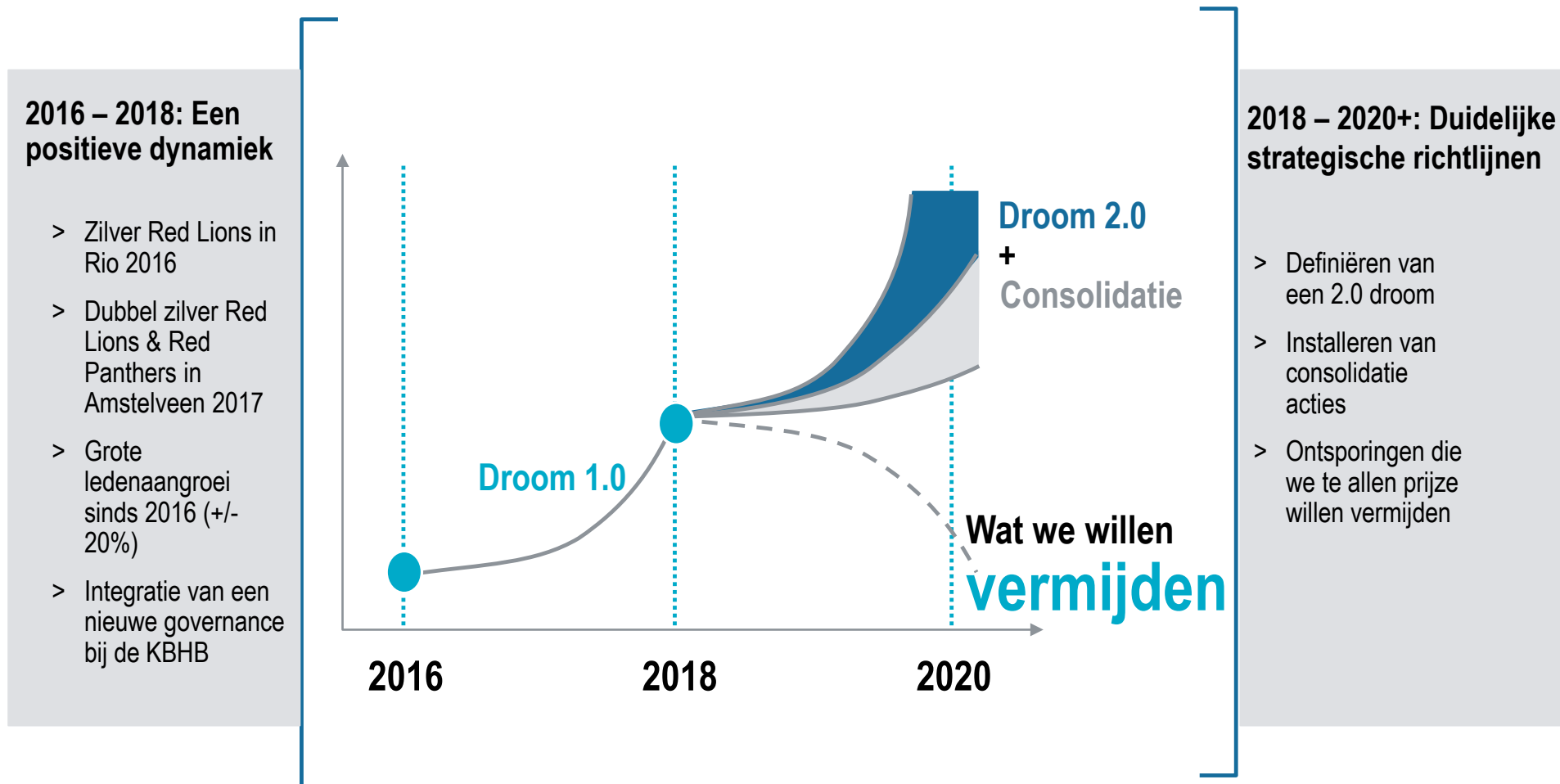
Gesterkt door de passie die ons voortdrijft, verwachten wij, dankzij deze droom 2.0 en de consolidatie van de ontwikkeling van hockey in België, een positieve toekomst voor onze sport."

Serge Pilet

Algemeen Secretaris KBHB



Na een eerste periode van positieve dynamiek tussen 2016 en 2018, zijn duidelijke strategische richtlijnen noodzakelijk





Wat we willen vermijden

**“ Een schandaal dat het
ipmago van hockey schaadt
(intimidatie, #metoo...)**

**De Red Lions
kwalificeren zich
niet voor de Spelen**

*Moeilijkheden in de
clubs: faillissementen,
slecht beheer...*

*Het project van nationaal stadion in
Brussel komt heel moeizaam van de grond*

*De structuur met comité's
en commissies is niet meer
aangepast aan de evolutie
van onze sport*

**Verwatering van de wil
om alle niveau's op één
lijn te houden**

*Verwaarlozing van het
groeipotentieel van indoor
hockey*

**Vermindering van
de subsidies en/of
de sponsoring**

Geen gebruik maken van de groei van een vrouwelijke teamsport

*Verwaarlozing van de
ontwikkeling van het
breedtehockey*

*Ongelijklopende visies
over de strategie
tussen de 3 entiteiten*

**Onbeheerste
groei in de
clubs**

**Crash van onze huidige governance:
verdwijning van de samenwerking
tussen de 3 entiteiten**

*Verlies van de steun van onze
stakeholders, te wijten aan
mindere resultaten*

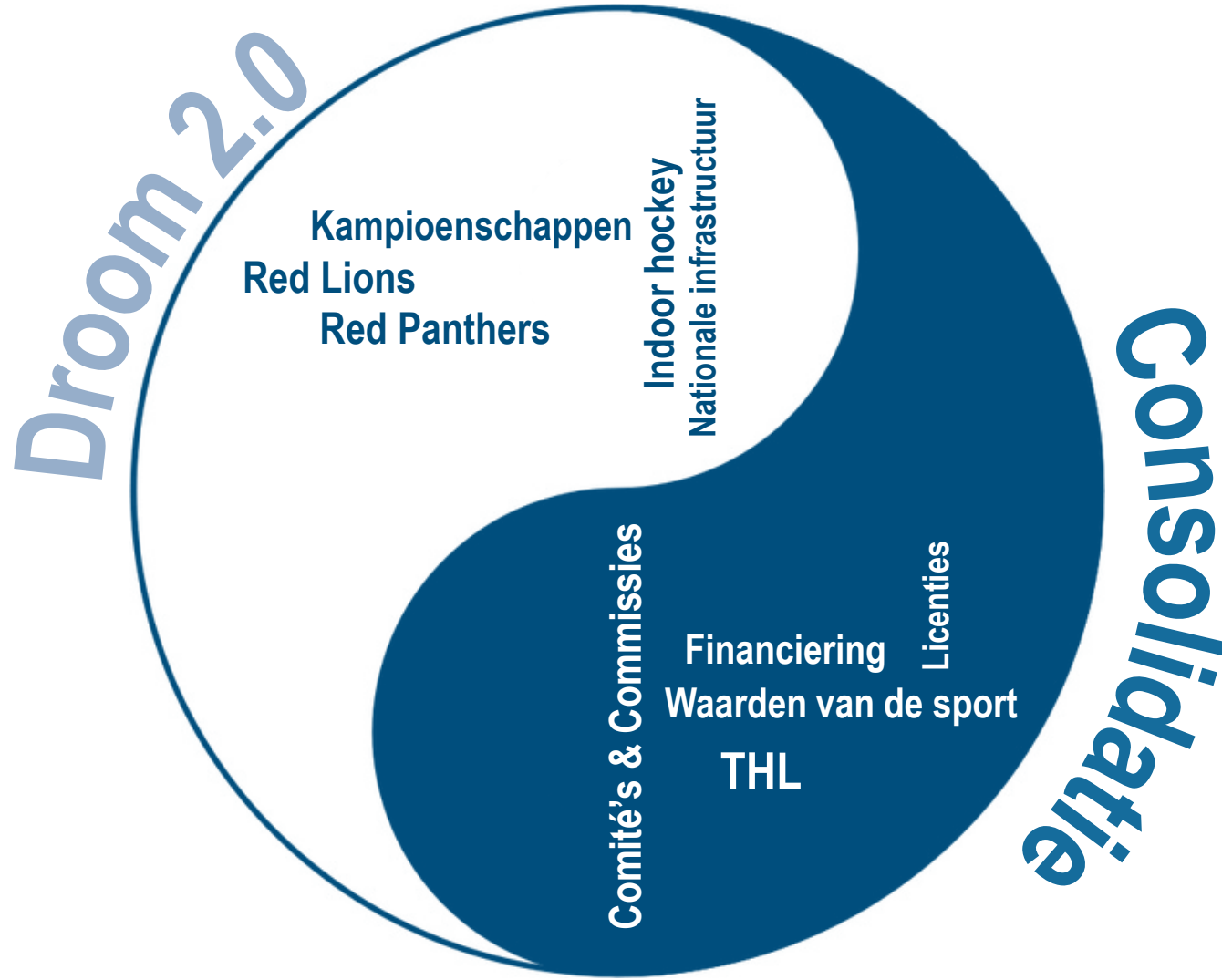
*Mislukking van onze
Ere afdeling
kampioenschaps-
formule*

*Onenigheid THL-
KBHB*

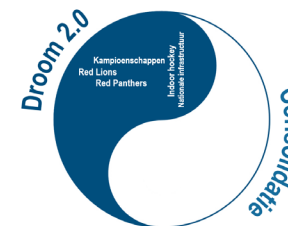
**Onze waarden die
in gevaar komen**



10 strategische richtlijnen



1. Kampioenschappen



Wat we willen **vermijden**



*Mislukking van onze Ere afdeling
kampioenshappsformule*

*Er niet in slagen om onze
clubs aan dezelfde snelheid te
laten evolueren als onze
nationale teams*

*Er niet in slagen
om de EHL te
winnen*



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

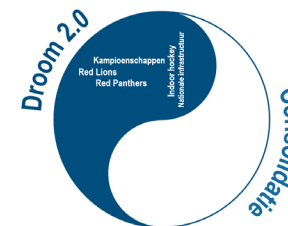
- > Van het Ere afdeling kampioenschap de #1 competitie in Europa maken
- > Kwaliteitsvolle kampioenschappen aanbieden, op alle niveau's in samenwerking met de liga's



Voorgestelde maatregelen

- > Samen met de liga's, een constante evaluatie en blijvende ontwikkeling van kwaliteitsvolle hockeycompetities nastreven (Belgium League, Open League, jongeren, breedtehockey...)
- > De aantrekkelijkheid van de Ere afdeling wedstrijden ontwikkelen in samenwerking met de clubs (THL) en bijkomende middelen vinden die met hen gedeeld kunnen worden
- > Hockey tot bij de 'neutrale' kijkers' brengen
- > De EHL in België organiseren
- > Implementatie van het Masterplan Arbitrage
- > Nieuwe technologieën blijven ontwikkelen

2. Red Lions



Wat we willen **vermijden**



Niet kwalificatie van de Red Lions voor de Spelen

Significante verslechtering van de resultaten van de Red Lions



Wat we hebben **besloten**



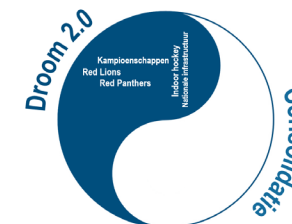
Doelstellingen

- > Zich handhaven in de top 3 van de wereld
- > Mikken op de Olympische medaille in Tokyo 2020



- Voorgestelde maatregelen**
- > Blijven investeren in de Red Lions
 - > De spelers van de nationale ploeg in de mogelijkheid stellen om 4x/week samen te trainen in de voorbereiding op grote toernooien
 - Een sportief model voor de nationale ploeg in samenspraak met de clubs blijven ontwikkelen
 - > Een evenwicht vinden met de clubs ivm de nieuwe competitieformule in Ere afdeling
 - > De post-Tokyo 2020 periode voorbereiden

3. Red Panthers



Wat we willen **vermijden**



Een niet kwalificatie van de Red Panthers voor Tokyo 2020, het zou een grote teleurstelling zijn

Verslechtering van de resultaten van de Red Panthers, te wijten aan een gebrek aan investeringen



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

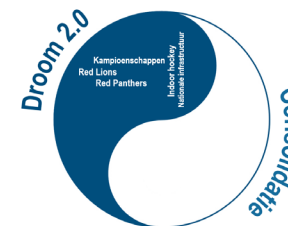
- > Kwalificatie voor de Spelen van Tokyo 2020
- > Mikken op een Olympische medaille in 2024



Voorgestelde maatregelen Zelfde focus als voor de Red Lions, met een momentum erbovenop

- > Creatie van een actieplan voor de kwalificatie voor Tokyo 2020
 - Communicatie:
 - Intern: “Dit is uw moment, we rekenen op jullie!”
 - Extern: alle communicatiemiddelen inzetten om de publieke belangstelling aan te wakkeren rond de “Road to Tokyo”
 - Financieel: de steun aan de Red Panthers verhogen
 - De supporters verzamelen rond het project
 - Duidelijke doelstellingen voor korte en middellange termijn

4. Nationale infrastructuur



Wat we willen **vermijden**



Dat het project van het nationaal stadion in Brussel op korte termijn geen werkelijkheid wordt

Dat alle wedstrijden van de nationale teams in Antwerpen worden gespeeld

Het gebruik van tijdelijke tribunes

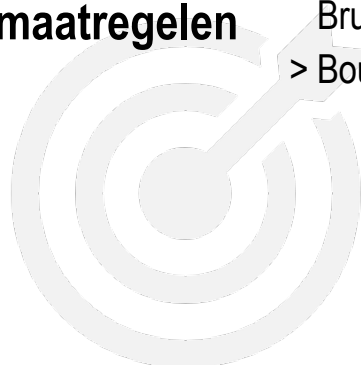


Wat we hebben **besloten**



Voorgestelde maatregelen

- > Prioritaire bouw van een nationaal stadion in de Brusselse regio
- > Bouw van 2 'centres of excellence' in België

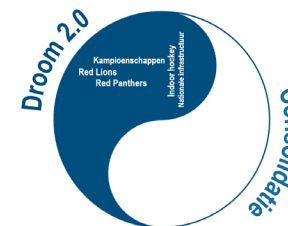


Doelstellingen

- > Een nationale infrastructuur creëren om onze sportieve ambities te ondersteunen
- > Een antwoord bieden op de internationale kalender van de FIH Pro League



5. Indoor hockey



Wat we willen **vermijden**



*Verwaarlozing van het
groeipotentieel van indoor
hockey*

*Indoor hockey overlapt met
outdoor competitie week-
ends*



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

- > Een beheerste groei
- > Performante nationale teams



Voorgestelde maatregelen

- > Ontwikkeling van indoor hockey, als toevoeging bij outdoor hockey (technische beheersing, snelheid van het spel...)
- > Indoor hockey integreren in het operationele bestuur van de 3 entiteiten van het Belgische hockey
- > De samenwerking tussen het indoor hockey en het High Performance team (outdoor) verbeteren

6. Licenties

Wat we willen **vermijden**



Verwaarlozing van de ontwikkeling van het “breedtehockey”

Een anarchistische ontwikkeling in de clubs: faillissementen, slecht bestuur

...

“Baby-sitting only” van de allerkleinsten



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

- > De ontwikkeling van de clubs begeleiden in alle strategisch belangrijke thema's



Voorgestelde maatregelen

- > Invoering van een licentiesysteem waarvan de uitvoeringsbepalingen kunnen verschillen volgens het ontwikkelingsniveau en/of het vorderingsniveau van elke club
- > Met deze licenties, oa. financiële-, infrastructuurs- en omkaderingselementen 'coveren'
- > Een evaluatiemodus ontwikkelen, beroep- en sanctiemodaliteiten definiëren
- > Deze licenties in een ontwikkelingsperspectief plaatsen van het aantal leden (aanbieden van de best mogelijke infrastructuur en de best mogelijke omkadering)

7. THL



Wat we willen **vermijden**



Een slechte verstandhouding tussen de THL en de KBHB en/of de liga's



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

- > De relatie tussen de THL en de KBHB en hun respectievelijke rollen duidelijk stellen



- Voorgestelde maatregelen**
- > Een contactpersoon aanduiden die bruggen bouwt tussen de THL en de KBHB
 - > Samenwerken met de THL om de aantrekkelijkheid van de Ere afdeling competitie (heren en dames) voor de toeschouwers en voor de commerciële partners te verhogen
 - > Samenwerken met de THL om een licentiesysteem in te voeren
 - > Een heel regelmatig contact tussen de KBHB en de THL handhaven, met de bedoeling om de projecten en de doelstellingen op verschillende niveau's te stroomlijnen

8. Financiering



Wat we willen **vermijden**



Een vermindering van de publieke financieringen, die een negatieve impact heeft op de financiering van het top hockey, maar ook van nieuwe velden en van de liga's

Vermindering van de sponsoring



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

- > Consolideren en nieuwe middelen zoeken voor het Belgische hockey



Voorgestelde maatregelen

- > De synergieën met de stakeholders verstevigen en op hun verwachtingen anticiperen om de partnerships te verbeteren
- > De aantrekkelijkheid van de competitiewedstrijden (Ere afdeling) en van de FIH Pro League vergroten voor de 'neutrale toeschouwer'
- > De structuren aanpassen in functie van de beschikbare bronnen
- > Echte lange termijn partnerships uitbouwen met onze sponsors/partners

9. Comité's & Commissies



Wat we willen **vermijden**



Comité's en commissies die niet aangepast zijn aan de evolutie van onze sport

Gebrek aan aanwezigheid van clubvertegenwoordigers en aan procedures



Wat we hebben **besloten**



Doelstellingen

- > Volledige herschikking van de comité's en commissies binnen de 3 entiteiten
- > Herdefiniëring van de rollen en mandaten



Voorgestelde maatregelen

- > Bestuderen wat er binnen andere hockeybonden bestaat en zich erdoor laten inspireren
- > De banden met de clubs behouden en de competenties van vrijwilligers blijven in de kijker zetten
- > Vrijwilligers motiveren om mee te werken aan en zich in te zetten voor specifieke projecten
- > De thema's herbekijken waarvoor commissies (moeten) bestaan

10. Waarden van de sport

Wat we willen **vermijden**



Een schandaal dat het imago van hockey schaadt (intimidatie, #metoo...)

Verlies van onze identiteit van een sport met waarden

Waarden die geschaad worden: drugs, 'sportsbetting', alcohol



Wat we hebben **besloten**



Voorgestelde maatregelen

- > Een crisiscommunicatieplan uitwerken, om het hoofd te bieden aan elk potentieel schandaal dat het imago van hockey zou kunnen schaden
- > Een "Fair-play team" van vrijwilligers in het leven roepen, dat de clubs zou bezoeken met de bedoeling om de waarden van het hockey te versterken
- > De evolutie van de waarden van onze sport sturen dankzij te bepalen monitoringtools
- > Een gedragscode creëren

Doelstellingen

- > In samenwerking met de clubs, de waarden van onze sport blijven uitdragen en de evolutie ervan sturen



