



10 orientations stratégiques pour le futur



Marc Coudron

Président ARBH

"L'Association Royale Belge de Hockey, l'organe fédérateur des joueurs et joueuses de hockey et de leurs clubs depuis maintenant plus d'un siècle, a connu une dynamique très positive ces dernières années et est aujourd'hui - à mi-parcours du plan 2016-2020 - à un moment clé pour **booster le rêve défini et le pérenniser**.

Depuis 2016, le hockey belge a connu un **coup d'accélérateur** avec la **médaille d'argent** de nos Red Lions à Rio, ainsi que les médailles d'argent de nos Red Panthers et nos Red Lions lors des Championnats d'Europe en 2017, une solide **croissance de nos membres** ainsi que la mise en place d'une **nouvelle gouvernance** qui permet à l'ARBH de remplir au mieux sa mission.

L'enjeu de notre update stratégique est aujourd'hui de **définir un rêve 2.0**, de **pérenniser le développement du Hockey** tout en évitant les pièges qui pourraient mettre notre plan à mal. **10 orientations stratégiques** ont été définies pour le futur.

Le **rêve 2.0** se décline en 5 orientations stratégiques pour notre **championnat de DH**, nos **équipes nationales hommes et femmes**, le **hockey indoor** ainsi que notre **infrastructure nationale**.

La **pérennisation** se décline en 5 orientations stratégiques au niveau de notre **modèle de financement**, un travail en collaboration avec la **THL**, des **licences** pour les clubs de hockey en Belgique, **les valeurs de notre sport** ainsi que les **comités & commissions**.

La mise en œuvre de ces **10 orientations stratégiques** sera facilitée par l'adoption d'une **nouvelle organisation** qui améliorera la collaboration entre l'ARBH et les ligues.

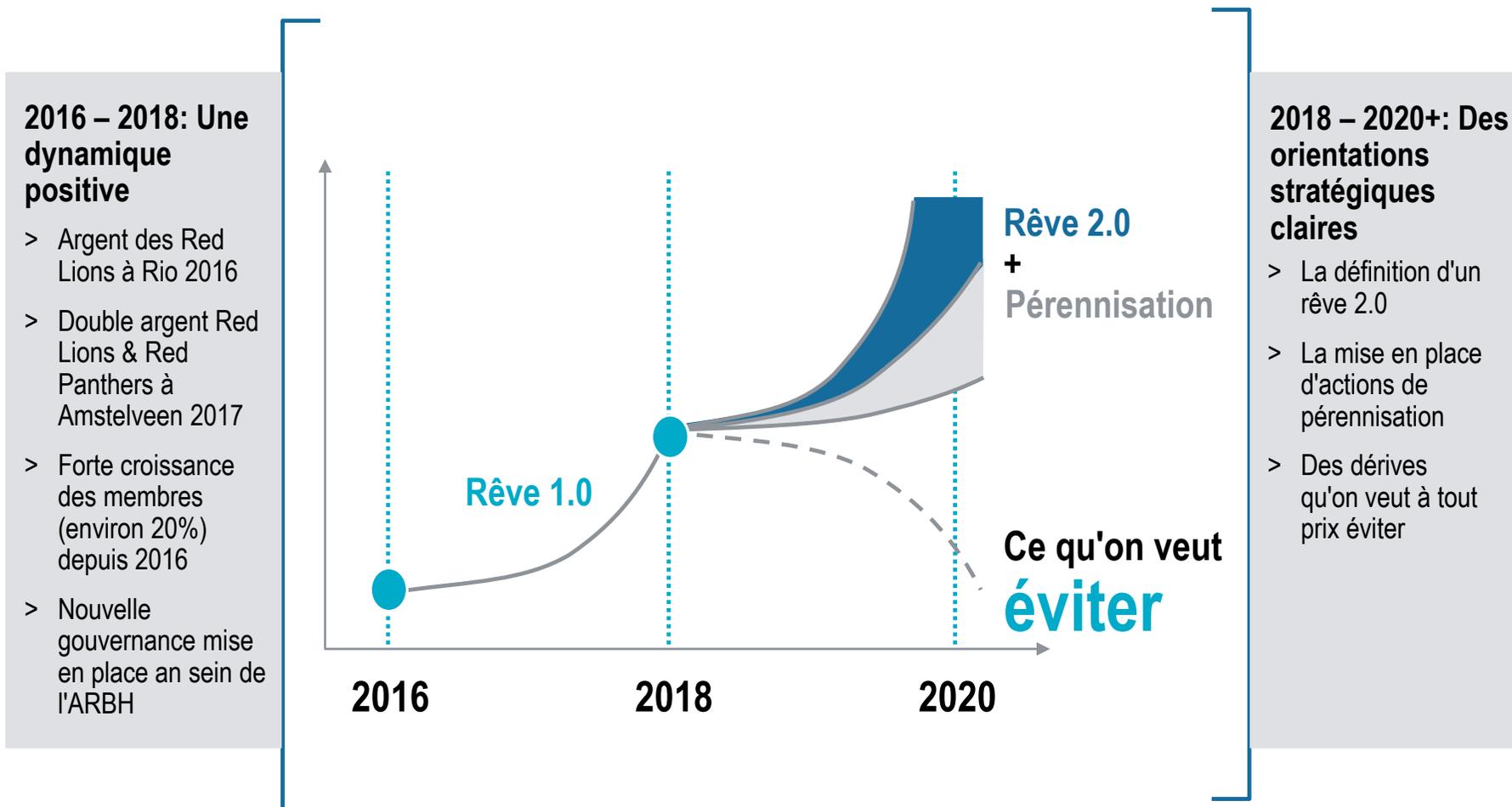
Forts de la passion qui nous anime, nous voyons l'avenir du hockey en Belgique positivement avec ce nouveau **rêve 2.0** et la **pérennisation de son développement**"

Serge Pilet

Secrétaire général ARBH



Après une première période de dynamique positive entre 2016-2018, des orientations stratégiques claires sont nécessaires





Ce qu'on veut éviter

“ **Un scandale
(harcèlement, #metoo...)
qui ruine l'image du hockey**

Non-qualification
des Red Lions aux
Jeux

*Difficulté dans les
clubs: faillites,
mauvaise gestion...*

*Le projet du stade national à Bruxelles
est très compliqué à mettre en place*

*La structure comités &
commissions n'est plus
adaptée à l'évolution de
notre sport*

**Une volonté
d'alignement à tous les
niveaux qui s'effrite**

*Négliger le potentiel de
croissance du hockey indoor*

**Diminution des
subsides et/ou du
sponsoring**

Ne pas bénéficier de la croissance d'un sport d'équipe féminin

*Négliger le
développement du
"hockey loisir"*

*Une vision
divergente de la
stratégie principale
entre les 3 entités*

**Croissance non-
maîtrisée dans
les clubs**

*Crash de notre gouvernance
actuelle: la perte de la
collaboration entre les 3 entités*

*Perte de soutien de nos
stakeholders liée à une diminution
des résultats*

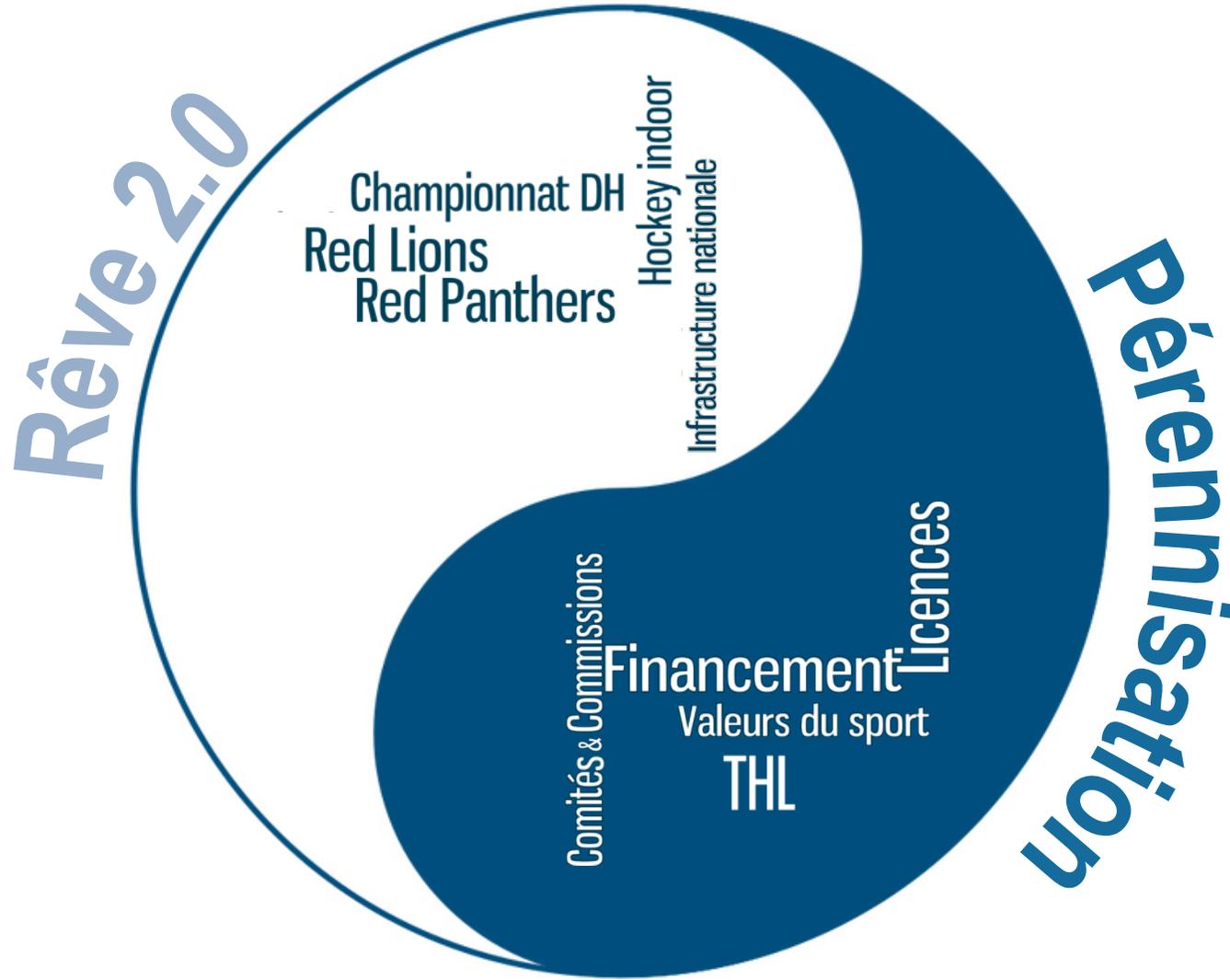
**Echec de la
formule de notre
championnat DH**

Mésentente THL –
ARBH

**Valeurs
mises à mal**



10 orientations stratégiques



1. Championnats



Ce qu'on veut éviter



Echec de la formule de notre championnat DH

Ne pas réussir à faire évoluer nos clubs à la même vitesse que nos équipes nationales

Ne pas réussir à gagner une EHL



Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Faire du championnat de DH le #1 européen
- > Offrir des championnats qualitatifs à tous les niveaux en collaboration avec les ligues



Mesures proposées

- > Evaluer constamment et continuer à développer avec les ligues des compétitions de hockey qualitatives à chaque niveau (Belgium league, Open league, jeunes, loisirs...)
- > Développer l'attractivité des matchs de DH en collaboration avec les clubs (THL) et trouver des moyens suppl. à partager avec eux
- > Ouvrir le hockey aux spectateurs « neutres »
- > Organiser l'EHL en Belgique (Messieurs et Dames)
- > Implémentation du Masterplan Arbitrage
- > Continuer à développer de nouvelles technologies

2. Red Lions



Ce qu'on veut éviter



Non-qualification des Red Lions aux Jeux

Baisse significative des résultats des Red Lions



Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Se maintenir dans le Top 3 mondial
- > Viser la médaille olympique à Tokyo 2020



Mesures proposées

- > Continuer à investir dans les Red Lions
- > Permettre aux joueurs de l'équipe nationale de s'entraîner 4x / semaine ensemble lors de période de préparation de tournois majeurs
 - Continuer à construire un modèle sportif de l'équipe nationale en collaboration avec les clubs
- > Trouver un équilibre avec les clubs dans la nouvelle formule du championnat de division d'honneur
- > Préparer la période post-Tokyo 2020

3. Red Panthers



Ce qu'on veut éviter



Une non-qualification de nos Red Panthers à Tokyo 2020 serait une grande déception

Baisse des résultats de nos Red Panthers car on n'a pas assez investi



Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Qualification pour les Jeux de Tokyo 2020
- > Viser la médaille olympique en 2024



Mesures proposées

Mêmes focus que pour les Red Lions, avec en plus un momentum:

- > Créer un plan d'action pour la qualification Tokyo 2020:
 - Communication:
 - Interne: "C'est votre moment, on compte sur vous !"
 - Externe: Utiliser l'ensemble des moyens de communication pour créer un engouement public autour de « Road to Tokyo 2020 »
 - Financier: Augmenter le soutien aux Red Panthers
 - Rassembler les supporters autour du projet
 - Avoir des objectifs précis à court et à moyen terme

4. Infrastructure nationale



Ce qu'on veut **éviter**



De ne jamais voir aboutir ce projet de stade national à Bruxelles à court terme

Jouer tous les matchs d'équipes nationales à Anvers

l'usage de tribunes temporaires

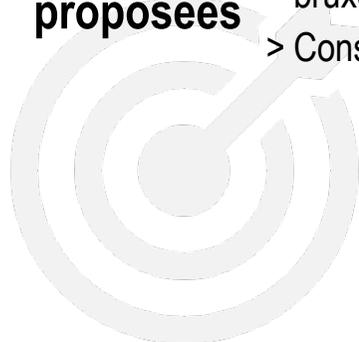


Ce qu'on a **décidé**



Mesures proposées

- > Construction d'un stade national en priorité dans la région bruxelloise
- > Construction de 2 centres d'excellence en Belgique



Objectifs

- > Créer une infrastructure nationale afin de supporter nos ambitions sportives
- > Répondre au calendrier international de la FIH Pro League



5. Hockey indoor



Ce qu'on veut **éviter**



Négliger le potentiel de croissance du hockey indoor

Le hockey indoor empiète sur des weekend des championnats outdoor



Ce qu'on a **décidé**



Objectifs

- > Une croissance maîtrisée
- > Equipes nationales performantes



Mesures proposées

- > Développement du hockey indoor de manière complémentaire au hockey outdoor (maîtrise de la technique, vitesse de jeu,...)
- > Intégrer le hockey indoor dans la gestion opérationnelle des 3 entités du hockey belge
- > Améliorer la collaboration entre le hockey indoor et le High Performance team (outdoor)

6. Licences



Ce qu'on veut éviter



Négliger le développement du "hockey loisir"

Un développement anarchique dans les clubs: faillites, mauvaise gestion...

"Baby-sitting only" des plus jeunes



Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Encadrer le développement des clubs dans tous les thèmes d'importance stratégique



Mesures proposées

- > Mettre en place un système de licences dont les modalités d'application peuvent varier en fonction du niveau de développement et/ou de progrès de chaque club
- > Couvrir par les licences, des éléments financiers, d'infrastructure et d'encadrement, entre autres
- > Adopter un mode d'évaluation, définir des modalités de recours et des sanctions
- > Placer ces licences dans une perspective de développement du nombre de membres (accueil dans la meilleure infrastructure et avec le meilleur encadrement possible)

7. THL



Ce qu'on veut éviter



Une mésentente entre la THL et l'ARBH et/ou les ligues

Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Clarifier et structurer la relation entre l'ARBH et la THL et leurs rôles respectifs



Mesures proposées

- > Désigner une personne de contact pour créer des ponts entre l'ARBH et la THL
- > Travailler avec la THL pour augmenter l'attractivité du championnat DH (hommes et femmes) pour les spectateurs et partenaires commerciaux
- > Travailler en collaboration avec la THL pour mettre en place un système de licences
- > Privilégier contact très régulier entre THL et ARBH en vue d'harmoniser les projets et les objectifs à plusieurs niveaux



8. Financement



Ce qu'on veut éviter



Une réduction des financements publics qui affecte le top hockey belge mais aussi la construction de terrains et le financement des ligues

Diminution du sponsoring



Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Pérenniser et chercher de nouveaux moyens pour le hockey belge



Mesures proposées

- > Renforcer les synergies avec les stakeholders et anticiper leurs attentes pour renforcer les partenariats
- > Renforcer l'attractivité du hockey aux spectateurs "neutres" pour les matchs de championnat (DH,...) et la Hockey Pro League
- > Adapter les structures en fonction des sources disponibles
- > Construire de vrais partenariats avec nos sponsors/partenaires sur du long terme

9. Comités & Commissions



Ce qu'on veut **éviter**



Des comités & commissions n'étant pas adaptés à l'évolution de notre sport

Manque de présence des représentants des clubs et l'absence de procédures



Ce qu'on a **décidé**



Objectifs

- > Refonte complète des comités & commissions au sein des 3 entités
- > Redéfinition des rôles et mandats



Mesures proposées

- > Etudier et s'inspirer des procédures existantes dans d'autres fédérations de hockey
- > Maintenir les liens avec les clubs et continuer à mettre en avant les compétences bénévoles
- > Motiver des bénévoles à participer et à s'investir sur des projets spécifiques
- > Revoir les thèmes à encommissionner

10. Valeurs du sport



Ce qu'on veut éviter



Un scandale (harcèlement, #me too, ...) qui ruine l'image du hockey

Perte de notre identité comme sport véhiculant des valeurs

Valeurs mises à mal: drogue, paris sportifs, alcool



Ce qu'on a décidé



Objectifs

- > Continuer à véhiculer et piloter l'évolution des valeurs de notre sport en collaboration avec les clubs



Mesures proposées

- > Créer un plan de communication de crise pour faire face à tout scandale potentiel qui nuirait à l'image du hockey
- > Mettre en place un "Fair play team" de bénévoles qui visiterait les clubs pour renforcer les valeurs du hockey
- > Piloter l'évolution des valeurs du hockey à travers des outils de monitoring à déterminer
- > Créer un code de conduite

